



Årsrapport 2009

Indholdsfortegnelse

Beretning og påtegning	3
Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5
Ledelsesmæssige og organisatoriske resultater	7
Eksempler på faglige resultater 2009	13
Finansiell redegørelse	15
Forventet økonomisk udvikling	15
 Målrapportering	 17
Rapportering af udvalgte resultatmål	17
Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2008-2010	20
 Regnskab	 23
Regnskabspraksis	23
Resultatopgørelse	27
Balance	28
Egenkapitalopgørelse	30
Pengestrømsopgørelse	31
Noter	32
 Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet	 40

Beretning og påtegning

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden

Københavns Universitet
Nørregade 10
1017 København K
Hjemstedskommune: Københavns Kommune
CVR-nr: 29 97 98 12

Bestyrelsen

Nils Strandberg Pedersen, formand
Claus Bræstrup
Boel Flodgren
Peter Gæmelke
Hanne Foss Hansen
Jannik Johansen
Ingrid Kryhlmand
Nils Kærgård
Jørn Lund
David Salomonsen
Laura Toftegaard Pedersen

Rektor

Ralf Hemmingsen

Prorektor

Vacant

Universitetsdirektør

Jørgen Honoré

Revision

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1022 København K

Institutionsrevisor

PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Advokat

Kammeradvokaten
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

Banker

Danske Bank
Holmens Kanal 2
1090 København K

Statens Koncern Betalinger

Giro Strøget 1
0800 Høje Tastrup

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2009 for Københavns Universitet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Det tilkendegives hermed:

1. at vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsrapporten giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af Københavns Universitets aktiviteter og pengestrømme for 2009, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at ledelsesberetningen efter vores opfattelse indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler og beskriver de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Københavns Universitet står overfor,
3. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
4. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 19. april 2010


Ralf Hemmingsen
Rektor


Jørgen Honoré
Universitetsdirektør

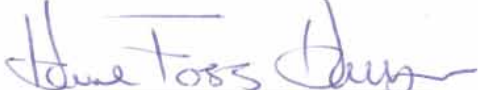
Bestyrelse

Nils Strandberg Pedersen
Formand


Claus Bræstrup


Boel Flodgren


Peter Gæmelke


Hanne Foss Hansen

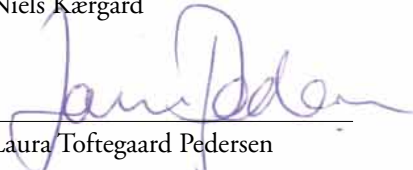

Jannik Johansen


Ingrid Kryhlmand


Niels Kærgård


Jørn Lund


David Salomonsen


Laura Toftegaard Pedersen

Den uafhængige revisors påtegning

PricewaterhouseCoopers er af bestyrelsen på Københavns Universitet valgt som institutionsrevisor for Københavns Universitet i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til ledelsen for Københavns Universitet

Påtegning på årsrapport

Vi har revideret årsregnskabet for regnskabsåret 2009 for Københavns Universitet. Årsregnskabet omfatter: anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, aktiver, passiver, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-25. Årsregnskabet aflægges efter bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Ledelsesberetning, målrapportering samt Hoved- og nøgletal er ikke omfattet af revisionen.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport med et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ansvar omfatter endvidere valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards og god offentlig revisionsskik jævnfør aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Videnskabsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorloven § 9. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af Københavns Universitets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2009. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der i videst muligt omfang sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen (sider 7-16), målrapporteringen (siderne 17-22) samt hoved- og nøgletal (side 40)

Ledelsen har ansvaret for til årsrapporten at udarbejde en ledelsesberetning, målrapportering, samt hoved- og nøgletal med en retvisende redegørelse i henhold til bekendtgørelse om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Vi har i henhold til Bekendtgørelse om tilskud og regnskab m.v. gennemlæst ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapportering samt hoved- og nøgletallerne er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af Københavns Universitets årsregnskab for 2009 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af Københavns Universitet.

Ledelsens ansvar

Københavns Universitets ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinier og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, jf. bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om Københavns Universitet har etableret forretningsgange, der i videst muligt omfang sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2009 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

København, den 19. april 2010

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Per Nørgaard Sørensen
statsautoriseret revisor



Poul Madsen
statsautoriseret revisor

Ledelsesmæssige og organisatoriske resultater

Bestyrelsen 2009 - vigtigste beslutninger

20. april 2009

Bestyrelsen godkendte og underskrev Årsrapport 2008.

Bestyrelsen godkendte institutionsredegørelsen i forbindelse med 2009 evalueringen på universitetsområdet.

19. juni 2009

Bestyrelsen godkendte model og niveau for egenkapital.

Bestyrelsen godkendte udvidelsen af nybyggeriet på Center for Sundhed og Samfund(CSS).

Bestyrelsen vedtog at udpege direktør for Statens Serum Institut Nils Strandberg Pedersen og rektor for Frederiksberg Gymnasium Jannik Johansen som nye medlemmer.

15. september 2009

Bestyrelsen godkendte indstillingen om Københavns Universitets videre deltagelse i et dansk-kinesisk forsknings- og uddannelsescenter i Kina.

Direktør for Statens Serum Institut Nils Strandberg Pedersen blev valgt til ny bestyrelsesformand.

Bestyrelsen godkendte implementeringsprincipperne for Perspektiv- og Investeringsplan for bygningsområdet på Københavns Universitet.

29. oktober 2009

Bestyrelsen besluttede at forlænge rektors åremålsansættelse, frem til d. 31. oktober 2013.

10. december 2009

Bestyrelsen vedtog budgettet for 2010.

Strategi og organisation

For at få et samlet overblik over de mål som Københavns Universitet (KU) har forpligtet sig til, er der udarbejdet en strategisk handleplan, der både indeholder mål fra strategien og mål fra udviklingskontrakten. Nogle mål er sammenfaldende, mens andre mål understøtter og supplerer hinanden. Den Strategiske Handleplan blev udarbejdet og vedtaget af bestyrelsen i efteråret 2008, og der blev afleveret på den samlede målportefølje i efteråret 2009, hvor også milepæle for 2010 blev gennemgået og enkelte steder revideret.

Nedenstående rapportering tager afsæt i et udsnit af de mål, som er indeholdt i Den Strategiske Handleplan, og afsnittet her giver sammen med kapitel 2. Målrapporteringen et bredt indblik i de mange dimensioner, der arbejdes med inden for KU's strategiske Handleplan.

Sideløbende med formulering af målene i Den Strategiske Handleplan, er der på det administrative område sat en effektiviseringsproces i gang, der skal lede frem til "Mere forskning for pengene" igennem organisatoriske forenklinger og procesforbedringer. Den administrative struktur er reorganiseret i 7 hovedspor, og inden for hver funktion er der arbejdet med den organisatoriske struktur og de funktionelle processer.

Bl.a. på it-området har der med afsæt i KU's første samlede it-strategi været fokus på en organisering af it-medarbejdere i færre og stærkere enheder, samt formulering og implementering af styringsmodeller for it-projekter og etablering af en fælles it-infrastruktur, der lever op til de krav og behov KU har som et universitet med ambition om at benytte den stærkest mulige teknologiske understøttelse af sin administrative styring.

Den 1. januar 2009 blev en reorganisering af it-området gennemført, hvorved 5 fakultets-it-centre blev dannet til servicering af de 8 fakulteter, og 90 medarbejdere skiftede organisatorisk tilhørsforhold fra institut- til fakultetsniveau. I første halvår 2009 etablerede de nye fakultets-it-centre sig og var dermed klar til at indgå aktivt i den fælles udvikling og styring af it-området.

På it-infrastrukturområdet er der investeret væsentligt i at implementere en fælles it-plattform. To nye driftscentre (serverrum) er blevet bygget på PANUM (Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet) og KUA (Københavns Universitet Amager), og disse tages fuldt i brug i løbet af første kvartal 2010. Herved afløses en struktur med over 700 decentrale og kun sporadisk forbundne servere af en struktur med 2 driftscentre, der indbyrdes samtidig virker som back-up for hinanden, så informationssikkerheden dermed forbedres.

I 2009 blev der som led i KU's budget, afsat en særlig it-pulje til igangsættelse af udvikling og implementering af en række specificerede it-projekter såsom det studieadministrative system (STADS) til studieadministration og

intranet til intern kommunikation mellem medarbejdere og studerende.

Bredere og direkte brugerrettet er der udviklet et system til indførelse og administration af en ny digital identitet for KU's ansatte og studerende, således at alle de mange brugere mere enkelt og sikkert kan koble sig på KU's systemer, herunder fra foråret 2010 på KU's nye intranet.

Evalueringen

Som opfølgning på universitetssammenlæggningerne og for at sikre en fortsat god udvikling for de danske universiteter gennemførte Videnskabsministeren en uafhængig international evaluering af universitetsområde.

I den forbindelse bidrog KU med en længere institutionsredegørelse, en række faktuelle oplysninger samt bemærkninger til universitetets frihedsgrader.

For at give et nuanceret og bredt billede af KU's mange facetterede holdninger til evalueringens temaer, afviklede universitetet en bred høring af KU's mange fora og inviterede efterfølgende medarbejdere og studerende til at drøfte ovenstående spørgsmål mv. med rektoratet og udvalgte paneldeltagere. Det resulterede i en åben drøftelse, som blev opsamlet i institutionsredegørelsen.

Endvidere var KU vært for et møde med det internationale panel, hvor panelet efter eget ønske mødte repræsentanter fra ledelsen, de studerende, det videnskabelige (VIP)- og det teknisk administrative personale (TAP) og tillidsfolk.

I december 2009 blev evalueringsrapporten offentliggjort. Det er KU's vurdering, at den samlede evalueringsrapport afspejler en betydelig indsigt i internationale universitetsforhold og forståelse af den danske universitetskontekst. KU ser rapporten som et væsentligt bidrag til vurderingen af universiteternes status og udfordringerne. Rapporten berører og reflekterer på mange områder de problemstillinger, som danske universiteter står overfor. KU havde dog gerne set, at panelet i rapporten havde adresseret og havde fundet anledning til at analysere og kommentere mere indgående på den ændrede bevillingsstruktur og konsekvenserne heraf. Basisforskningsmidlerne er de senere år blevet relativt reduceret, mens de konkurrenceudsatte øremærkede midler er øget betydeligt. Det er KU's vurdering, at

denne udvikling medfører en nærliggende risiko for, at den frie og uafhængige forskning – som i mange tilfælde giver de ypperste resultater – stækkes, ligesom uddannelserne herved sættes under pres.

De økonomiske rammer

KU's omsætning i 2009 udgør 7.033,7 mio.kr. hvilket er en vækst på 9,7 % i forhold til 2008 (løbende priser).

KU har haft en vækst i den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed på 13,9 % i forhold til 2008. Det er et rammevilkår for KU i disse tider, at ubundne finanslovstilskud afløses af øremærkede tilskud (til bl.a. ph.d.) og konkurrenceudsatte midler. Det er derfor nødvendigt og tilfredsstillende at kunne konstatere en stigning i den eksternt finansierede forskningsvirksomhed. 2009 afspejler også denne tendens, hvor de økonomiske rammevilkår har været præget af en del usikkerhed og uklare budgetforudsætninger.

Finansloven for 2009 indeholdt som udgangspunkt ikke større overraskelser og var kronemæssigt på niveau med 2008. Med globaliseringsforliget i november 2008 blev en mindre andel end tidligere allokert som frie basismidler til universiteterne, hvilket på et relativt sent tidspunkt, i efteråret 2008 forårsagede budgetusikkerhed for 2009. På den positive side blev der i forbindelse med ændringsforslaget til finanslov 2009 udmøntet midler fra omstillingsreserven til universiteterne. Det kunne dog ikke opveje det faktum, at der internt på et par af KU's fakulteter var behov for budgettilpasninger i 2009 i form af personalereduktioner.

Tendensen med øget konkurrenceudsættelse ses også fremadrettet. Med globaliseringsforliget af 5. november 2009 til finansloven for 2010, blev de ufordelte globaliseringsmidler fordelt således, at ca. 23 % tilgår universiteterne i 2010 som frie basismidler, mens ca. 77 % placeres som øremærkede og/eller konkurrenceudsatte midler. Forliget har givet større vished om indtægterne til KU for de kommende tre år (men på et lavere niveau), mens der til gengæld stadig er betydelig usikkerhed om KU og de øvrige universiteters økonomi efter 2012, hvor globaliseringsforliget udløber, og hvorefter der skal afsættes nye midler.

KU befinder sig derfor i en situation, hvor der på den ene side er nogle områder, der oplever en øget tilgang af eksterne midler, mens der – på grund af nedgangen i frie mid-

ler – andre steder er behov for at foretage tilpasninger for at skabe balance i økonomien.

De økonomiske konjunkturer og strukturelle ændringer i KU's økonomiske vilkår betyder, at KU i 2010 har en meget vanskelig budgetsituation, hvor flere dele af universitetet er presset på økonomien i en sådan grad, at det har været nødvendigt med væsentlige personaletilpasninger for at holde budget 2010.

Uddannelsesindtægter – aktivitet, bonus og takster

24,4 % af KU's indtægter stammer fra uddannelsesaktiviteter. Universitetets uddannelser finansieres gennem en outputbaseret model, som betyder, at universitetet først modtager indtægten, når den studerende har bestået en eksamen. Modellen sætter et naturligt fokus på studieeffektivitet, og KU har i de senere år igangsat en række aktiviteter for at styrke studieeffektiviteten. Dette har resulteret i, at en studerende i 2009 i gennemsnit optjente 0,67 STÅ, hvilket er 12 % bedre end i 2008. Det forventes, at KU's indsats for forbedret studieeffektivitet vil give synlig effekt også i de kommende år, både mht. de studerendes gennemførelsestider, men også mht. universitetets økonomi. Særligt indførelse af specialekontrakter mellem vejleder og studerende har reduceret studietiden på kandidatuddannelserne.

Universiteterne har gennem flere år modtaget en såkaldt færdiggørelsesbonus for hver studerende, som færdiggjorde sin uddannelse. Fra 2009 er denne model gjort afhængig af den studerendes gennemførelsestid, og udløses fremover kun såfremt den studerende gennemfører uddannelsen på normeret tid + 1 år for bachelorstuderende og på normeret tid + 3 måneder for kandidatstuderende. Da modellen samtidig er rammestyrket på sektorplan, er det enkelte universitets bonus også afhængigt af de andre universiteters gennemførelsestider. I 2009 udløste 3.967 af KU's studerende bachelor- eller kandidatbonus.

Som et led i globaliseringsaftalen besluttede forligspartierne i 2009 at forhøje de laveste takster på samfundsvidenskab og humaniora med op til 5.000 kr. i 2012, hvormed de laveste takster får et tiltrængt løft. Takstforhøjelsen er delvist finansieret via globaliseringspuljen og delvist via de årlige 2 procents omlægninger, der er universiteternes eget

bidrag til omstillingsreserven. For at sikre, at løftet munder ud i dokumenterbare effekter for uddannelserne, nedsatte KU i slutningen af 2009 en arbejdsgruppe, som har til opgave, at kortlægge hvilke konkrete aktiviteter taxameterforhøjelsen giver anledning til. Dette arbejde vil blive koordineret med den overordnede landsdækkende opfølgning, som politikerne i forbindelse med takstforhøjelsen har besluttet.

Flere kvinder i forskning og ledelse

KU's handlingsplan for flere kvinder i forskning og ledelse er i 2009 foldet ud på alle indsatsområder. Handlingsplanen – også benævnt "trepunktsplanen" – løber fra 2008 til og med 2013. Omdrejningspunktet i trepunktsplanen er at øge antallet af kvalificerede kvindelige *ansøgere til forsker- og lederstillinger* mærkbart. Det øgede antal kvindelige ansøgere skal tilvejebringes ved at a) *styrke* ledelsernes motivation til at identificere og udvikle kvindelige talenter, b) *forbedre* kvindernes internationaliseringsgrad og c) *øge* kvindernes motivation til at søge såvel forsker- som lederstillinger. Instrumenterne i planen er delt i tre:

- 1) *økonomiske incitamenter*, der belønner fakulteter/institutter, der ansætter kvindelige professorer ved tildeling af et ekstra professorat, når fakultetet har ansat et givet antal kvindelige professorer, og en central bonuspulje, der udløser ekstra midler til fakulteter, der øger procenten af nyansatte kvindelige professorer med 5 procentpoint inden udgangen af 2009.

Handlingsplanen satte allerede i 2008 skub i ansættelsen af kvindelige professorer, og denne udvikling er forstærket i 2009. Alle fakulteter har i 2009 opfyldt mål om ansættelse af kvindelige professorer og får udløst ekstra professorat(er). På KU-niveau er der tale om en fremgang på 12,8 procentpoint for så vidt angår nyansættelse af kvindelige professorer, i absolutte tal en vækst fra 21 kvinder ud af samlet 134 professoransættelser, til 47 ud af samlet 165 professoransættelser.

Ifølge handlingsplanen udbetales bonus til de fakulteter, der i perioden 2008-2009 formår at øge de kvindelige professorers andel af de nyansatte professorer med 5 procentpoint. Alle fakulteter har opnået dette mål og får udbetalt den særlige bonus.

- 2) fra 2009 til 2013 uddeles årligt *16 internationaliseringsstipendier* til yngre forskere af det underrepræsenterede køn (yngre forskere defineres som post doc, adjunkter og lektorer med højst 3 års anciennitet). Stipendierne fordeles til områder, hvor der er en skæv kønssammensætning, med henblik på fordeling af midlerne til aktiviteter, der styrker områdets arbejde med internationalisering.
- 3) indenfor *talent- og lederudvikling*, er der i 2009 gennemført et tværgående mentorprogram for 44 kvindelige post doc adjunkter. KU har desuden uddelt knapt 1,4 mio.kr fra en *central udviklingspulje* til projekter på 4 fakulteter. Projekter, der får midler fra udviklingspuljen skal have fokus på talentudvikling. Konkret er midlerne givet til etablering af en række udviklingslegater, afholdelse af en temadag om talentudvikling for kvinder og etablering af et talentlaboratorium for forskere på to fakulteter. Der er i 2009 udarbejdet et *lederudviklingsprogram*, der sætter fokus på kvinder i forskning og ledelse i universitetsverdenen. Programmet løber af stabelen i foråret 2010, og der er stor interesse blandt de kvindelige VIP'er.

Studiemiljø og biblioteker

Som led i arbejdet med at gøre det mere attraktivt for de studerende at læse på et stort og bredt universitet har der igen i 2009, på alle fakulteter og på Det Kongelige Bibliotek, været fokus på forbedring af det fysiske og sociale studiemiljø.

En række større og mindre projekter har tilsammen tilvejebragt over 1.000 nye studie- og læsepladser med adgang til trådløst internet og strømforsyning. Den store satsning var det nye samfundsvidenskabelige fakultetsbibliotek og studiemiljø (med næsten 300 læsepladser og lange åbnings-tider) i det tidligere botaniske laboratorium i Gothersgade. Det blev taget i brug i maj 2009 og var fra første færd en succes. Andre markante initiativer var f.eks. åbningen af et nyt studenterhus samt en kantine på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet (SUND); retablering af studenterfaciliteter i det gamle KUA (boghandel og café) og i bygningen på Bispetorvet (kontorer for studenterorganisationer, grupperum, læsepladser samt de studenter sociale funktioner); forsøg med utraditionelle og varierede indretninger af læsepladser i bibliotekernes studiemiljøer samt åbningen af

et specialelaboratorium i biblioteksbygningen i Fiolstræde. Indretningen af læsepladser og sociale studiemiljøer er alle steder på forskellig vis blevet planlagt i samarbejde med studenterrepræsentanter.

Fra KU's "Studenterpuljen for et bedre studiemiljø" er der blevet uddelt midler til en mangfoldighed af studenterdrevne projekter, og ved årsfesten blev (i samarbejde med Finansrådet) en ny pris for en særlig indsats for det internationale studiemiljø uddelt for første gang.

Undervisningsmiljøvurderingen (UMV) fortsætter, og der blev i 2009 fulgt op på handlingsplanerne, og projektet som helhed blev evalueret.

KU's alumneforening (KUBULUS) har i det sidste år oplevet stor interesse og fremgang for sine aktiviteter. Over 30 % af de nyoptagne studerende meldte sig ind i alumneforeningen ved studiestart i 2009. KUBULUS har gennem året holdt en række succesfulde arrangementer for studerende og færdige kandidater, heriblandt en international karrierebørs, hvor over 600 danske og internationale studerende deltog. I 2009 har KUBULUS udvidet erhvervs-samarbejdet til at omfatte over 30 danske og internationale virksomheder og organisationer, som bl.a. er tilknyttet et mentorprogram for kandidatstuderende. Mentorprogrammet har øget sin kapacitet med 50 % flere pladser i 2009 for at gøre det muligt for flere studerende at få karrierevejledning og lette deres overgang til arbejdsmarkedet. Alumneforeningen havde ved årets udgang over 5.000 medlemmer.

På biblioteksområdet skal især de forbedrede online services nævnes. Individuelle online-kataloger på institutbibliotekerne er lagt sammen med Det Kongelige Biblioteks, således at der er fælles katalogsøgning, udlånsfunktioner og låneradministration. Administrationen af digitale ressourcer er blevet reorganiseret og den tværuniversitære adgang til disse ressourcer er blevet udvidet.

Indsatsen for bedre forsyning med studiepladser og trådløst net fortsætter, i 2010 suppleret med en særlig indsats for udsatte studerende og for det virtuelle studiemiljø.

Bygninger - fortætningsplanen, perspektivplanen, nye laboratorier, idekonkurrencen

KU har store udfordringer og har opnået store resultater på bygningsområdet i 2009.

I september 2009 vedtog bestyrelsen Campusplan 2009. Planen viderefører bestyrelsens beslutninger fra 2008 og målene i Campusplan 2007 om at samle KU's aktiviteter og enheder i 4 campusområder i hovedstaden og nedbringe det samlede arealforbrug. Når de handlinger og projekter om bl.a. arealreduktion, der er beskrevet i Campusplan 2009, er gennemført fuldt ud i 2011-2012, vil KU derfor i alt væsentligt have nået et vigtigt mål i campusarbejdet.

I 2009 blev der på KU arbejdet med mere end 35 byggesager og mere end 500 vedligeholdelsesbyggesager i de ca. 850.000 m² bygninger som KU benytter aktuelt. I mange af disse byggesager indgår det at forbedre lokaler til undervisning og udbygge læsepladser, projektrum m.m. til studerende. Blandt andet blev der i oktober 2009 indviet et nyt universitetsbibliotek i City Campus som tidligere omtalt, og tilsvarende indviedes et bibliotek i en ny bygning i Søndre Campus. Begge er etableret i samarbejde med Det Kongelige Universitetsbibliotek.

Campusarbejdet i 2009 havde stor fokus på at skaffe finansiering til at realisere dele af KU's Perspektiv- og Investeringsplan for bygningsområdet. I efteråret 2008 gav bestyrelsen sin tilslutning til, at der arbejdes videre med at realisere en opgradering og modernisering af de fysiske rammer på de "våde" fakulteter Det Biovidenskabelige Fakultet (LIFE), Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet (SUND), Det Farmaceutiske Fakultet (FARMA) og Det Naturvidenskabelige Fakultet (SCIENCE). I gennem hele 2009, og i et meget konstruktivt samarbejde med især Universitets- og Bygningsstyrelsen (UBST) i Videnskabsministeriet, er der arbejdet for at universitetets laboratoriebygninger får et kvalitetsløft, så de bringes i en tidssvarende standard. Det er derfor glædeligt og meget tilfredsstillende for KU, at Finanslov 2010 indeholder beslutning om midler i 2010-2016 til modernisering af laboratorier på landets universiteter, hvor det på KU betyder, at der skal opføres 4 laboratoriebygninger i Nørre Campus og Frederiksberg Campus, modernisering af mange laboratorier i de bygninger som KU vil fortsætte med at benytte, samt afhændelse

af flere store bygninger, som det økonomisk set ikke er hensigtsmæssigt at opgradere til tidssvarende standard.

Der har i 2009 ligeledes været stor fremdrift med planlægning og skitsering af nybyggeri i City Campus på det tidligere Kommunehospital og nybyggeri i Søndre Campus på Amager. I årene 2014-2016 forventer KU at have bygninger og faciliteter i en relevant og tidssvarende standard i alle 4 campusområder.

I juni 2009 startede KU, i et partnersamarbejde mellem KU, UBST og Københavns Kommune, hvor også Fonden Realdania støtter projektet med erfaringer og medfinansiering, et nyt initiativ: Vidensbydel Nørre Campus. Det er et projekt, der skal realisere synergier mellem universitet, erhverv og byen. Vidensbydelprojektet skal styrke forskning, undervisning og formidling inden for især sundhed og bidrage til at fastholde og bringe fokus på København som international vidensby.

Formidling med strategi

KU lægger vægt på at formidle sin forskning også til den brede offentlighed, gymnasier og særlige samarbejdspartnere. Opgaven er bl.a. at få nogle af de mange forskningsresultater præsenteret i den offentlige debat og stille dem til rådighed for de medier, der både nationalt og internationalt dagligt efterspørger universitetets forskere og deres viden. For at understøtte denne formidling bedst muligt, har KU i slutningen af 2009 etableret en ny samlet dansk og engelsk nyhedsportal på hjemmesiden www.nyheder.ku.dk og www.news.ku.dk. Nyhedsportalene drives af en nyetableret tværfakultær nyhedsredaktion. Hjemmesiderne, der nu er én fælles indgang til historier om og viden fra KU, har omkring 12.000 besøgende om måneden.

KU har samtidig lanceret et nyt profilmagasin i 2009 for at ramme mere specifikke målgrupper omkring udvalgte temaer. Profilmagasinet skal understøtte områder, der har strategisk fokus. Det kan f.eks. være bestemte forsknings- eller uddannelsesområder eller det kan være en profilering af universitetet i forhold til målgrupper, der er særlig vigtige at få i tale. Emnet for det første profilmagasin, der udkom på engelsk i november 2009, var Global Health, og indgår i den faglige profilering af den nyetablerede Copenhagen School of Global Health. Magasinet er trykt i 2.000

eksemplarer og sendt ud til en international målgruppe og særlige samarbejdspartnere.

Ledelsesudvikling

I 2009 er KU's fælles, tværgående ledelsesudviklingsprogram sat i gang. Alle ledere med personaleansvar på KU er omfattet af programmet. Øverste ledelse (Rektorat, dekaner, prodekaner, fakultetsdirektører, samt vicedirektører i Fællesadministrationen) har som de første gennemgået 360 grader lederfeedback og arbejdet med denne og øvrige ledelsesmæssige temaer på et todages seminar. Alle institutledere har efterfølgende været igennem et ni dages ledelsesudviklingsforløb suppleret med individuelle samtaler samt møder i mindre læringsgrupper. Også hovedparten af KU's øvrige administrative ledere har i 2009 været igennem et forløb, på syv dage plus læringsgruppemøder og individuelle samtaler.

En grundtanke i disse forløb er at udvikle såvel den enkelte leder som det samlede ledelsessystem på KU. Ud over udvikling af de enkelte lederes kompetencer bidrager forløbet til tydeliggørelse af roller og mandater i ledelsessystemet og til forbedret kommunikation mellem de forskellige lag og enheder i organisationen.

360 graders feedback har givet grundlag for øget og mere kvalificeret forventningsafstemning mellem lederne og disses chefer, medarbejdere og kolleger.

Erfaringer efter det første år er, at ledere på alle niveauer har haft meget stort udbytte af programmet. Især den kollegiale, ledelsesfaglige sparring på tværs af KU, de nye faglige netværk og initiativer på tværs af niveauer og institutter og håndtering af konkrete ledelsesudfordringer vurderes meget positivt. Programmet har endvidere været med til udvikle fælles sprog og ledelseskultur, det har været afsæt for såvel personlige som organisatoriske projekter med fokus på f.eks. etablering af tydeligere roller og ansvarsfordelinger, bedre arbejdsmiljø og APV- opfølgning, løsning af konkrete konflikter mv. Programmet evalueres tilfredsstillende med et overordnet gennemsnit på over 4 på en skala fra 1 – 5.

I 2010 afvikles fortsat forløb for administrative ledere. Desuden starter hold for fag- og forskningsgruppeledere, og for studie-, viceinstitut- og ph.d.skole-ledere. Samtidig

iværksættes opfølgende aktiviteter for de grupper af ledere, der har gennemført forløbet.

KU's ledelsesudviklingsprojekt fortsætter til og med 2011.

Hovedsamarbejdsudvalget (HSU) vedtog i juni 2009 en ny fælles personalepolitik for KU. Med denne personalepolitik sætter ledelses- og medarbejderrepræsentanterne i fællesskab rammer for arbejdspladsen KU med henblik på at skabe en endnu bedre arbejdsplads.

Politikken er samlet i "Personalepolitisk Håndbog" og består af to sammenhængende dele: "Grundprincipper for Københavns Universitets personalepolitik 2008-2012" og en række personalepolitiske retningslinjer, der udfolder grundprincipperne på områder, hvor ledelse og medarbejdere finder, at der er behov for konkret fælles retning.

Arbejdsmiljø og arbejdspladsvurdering på KU

Trivsel er i de senere år blevet mere synlig som arbejdsmiljøfaktor såvel på KU som i det øvrige samfund. KU har i perioden 2008 og 2009 – fakultet for fakultet - gennemført en trivsels- og arbejdspladsvurdering (APV). Vurderingen omfatter såvel trivsel og psykisk arbejdsmiljø, som øvrige arbejdsmiljøforhold, herunder fysiske, kemiske, ergonomiske og biologiske forhold.

Kortlægning af de trivsels- og psykiske arbejdsmiljøforhold er gennemført ved brug af et fælles spørgeskema, som alle ansatte er blevet bedt om at besvare. Undersøgelsen havde samlet for KU en svarprocent på hhv. 66,0 % for den fysiske og 67,5 % for den trivselsorienterede undersøgelse, hvilket KU anser for tilfredsstillende. Efterfølgende har samarbejdsudvalgene på alle KU's tre niveauer vurderet resultaterne af kortlægningen med henblik på at prioritere og beslutte nødvendige tiltag til forbedring af forholdene.

Sideløbende med kortlægning af de trivselsmæssige forhold i de enkelte fakultetsområder er der gennemført en kortlægning af øvrige arbejdsmiljøforhold - fysiske, kemiske, ergonomiske osv.

Alle fakulteter har gennemført kortlægningen, og der arbejdes aktuelt med handlingsplaner for at rette op på de forhold, hvor APV peger på, at der er behov for forbedrin-

ger. På nogle områder er der behov for en fælles indsats på tværs af KU. Et eksempel herpå er mobning, hvor resultatet af den psykiske APV har vist, at der er behov for handling. HSU nedsatte en arbejdsgruppe, der har udformet en handlingsplan mod mobning og chikane. HR & Organisation har samtidig udarbejdet en praktisk værktøjskasse med konkrete redskaber til, hvordan ledere, tillidsrepræsentanter, arbejdsmiljørepræsentanter og andre ansatte kan håndtere og forebygge mobning og således medvirke til en bedre trivsel på arbejdspladsen.

KU har gennem en årrække prioriteret at kunne give medarbejderne støtte i form af tilbud om psykologisk rådgivning i arbejdsmæssige sammenhænge. I 2009 blev dette tilbud udvidet således, at medarbejdere kan få hjælp i forbindelse med problemer af både arbejdsmæssig og privat karakter.

Det samlede resultat af APV skal evalueres af HSU og Arbejdsmiljørådet, hvorefter der evt. etableres yderligere fælles handlingsplaner.

Eksempler på faglige resultater 2009

KU har i slutningen af 2009 etableret en ny samlet dansk og engelsk nyhedsportal på hjemmesiden www.nyheder.ku.dk og www.news.ku.dk, hvor der løbende præsenteres bl.a. resumeer af nogle af de nyeste forskningsresultater fra universitetets forskere. I årsrapporten her nævnes derfor alene nogle af de større resultater, såsom klima og grundforskning, ligesom vi ser KU's fortsatte succes med at tiltrække grundforskningscentre som et billede på de faglige miljøers styrke og originalitet.

Klima

KU's klimasatsning, som blev igangsat i anden halvdel af 2007, kulminerede som planlagt i 2009. Hovedbegivenheden var den videnskabelige klimakongres "Climate Change: Global Risks, Challenges & Decisions" i marts 2009, som blev arrangeret i samarbejde med International Alliance of Research Universities (IARU) alliancens 9 andre universiteter. På kongressen var omkring 2.500 deltagere fra cirka 70 lande samlet, og der blev gennemført 16 plenarsessioner og 58 parallelsessioner. På baggrund af cirka 1.400 videnska-

belige input mandede kongressen ud i et sæt konklusioner, som blev overrakt til den danske statsminister i hans egen-skab af vært for FN's klimakonference (COP15). Statsministeren præsenterede sammen med KU den opfølgende synteserapport på et seminar i Bruxelles med 200 deltagere i juni 2009. I 2010 afsluttes indsatsen med udgivelsen af en videnskabelig bog om klimaforandringer ved Cambridge University Press.

Klimasatsningen har ud over dette "topmøde" og de videnskabelige bidrag, haft yderligere tre hovedspor: Formidlingsaktiviteter, Uddannelser og "Grøn Campus".

På formidlingssiden blev forelæsningsrækken "Copenhagen Climate Lectures" videreført. Formålet er at give en bred dækning af klimadebattens mange aspekter og at få danske og udenlandske politikere, forskere og andre meningsdannelses analyse af og bud på de udfordringer, verden står overfor. Der blev i 2009 afholdt 14 forelæsninger, størstedelen i Festsalen på Frue Plads. Blandt gæstetalerne i 2009 kan nævnes Oxford-professor Diana Liverman; Dr. Mathew J. Burrows fra den amerikanske efterretningstjenestes nationale råd; FN's generalsekretær Ban Ki-moon; daværende økonomi- og erhvervsminister Lene Espersen; Obamas klimarådgiver Dr. Jane Lubchenco og formanden for FN's klimapanel Dr. Rajendra K. Pachauri. Alle forelæsninger har været gratis og åbne for offentligheden, og de er blevet tilrettelagt med henblik på at skabe debat mellem oplægsholdere og tilhørere. Denne forelæsningsrække vil i 2010 blive afløst af forelæsningsrækken "Copenhagen Sustainability Lectures".

KU gennemførte i forbindelse med FN's Klimakongres (COP15) en række aktiviteter, bl.a.:

- Workshop om "Rethink Our Energy Future sammen med studenterorganisationen Energy Crossroads
- Seminar om "Scientific Essentials of a COP15 Deal" med oplæg af KU-klimaforskere samt inviterede internationale gæstetalere
- Workshop under COP15 om "Greening Universities" i samarbejde med Yale University
- Paneldebat med KU- og internationale forskere på det alternative topmøde "Klimaforum09" i DGI-byen

- I samarbejde med Yale University og Australian National University (ANU) en stand med formidlingsaktiviteter i Bella Center
- Future Generation Klima Camp med gymnasieelever fra hele landet. Resultaterne er efterfølgende stillet til rådighed for gymnasieskolens klimaundervisning
- Udvikling af kurser og uddannelser med fokus på klima på alle KU's fakulteter
- Grøn Campus, der skal være med til at sikre, at KU bliver et af Europas grønneste universiteter
- Indvielse af Green Lighthouse, Danmarks første CO2 neutrale offentlige byggeri
- Copenhagen Competition, et internationalt forhandlingsspil for jurastuderende, der forhandlede deres version af en COP15-aftale. Førstepremien blev overrakt af Statsminister Anders Fogh Rasmussen, der også modtog forhandlingsresultatet fra de studerende.

Nye grundforskningscentre og andre eksterne projekter

KU har i 2009 haft vækst på 13,9 % på den eksterne virksomhed. Væksten er udtryk for KU's stærke forskningsposition og evne til at hjemtage konkurrenceudsatte forskningsmidler. Med grundforskning, som en af KU's kerneydelser, kunne KU i 2009 med stolthed annoncere oprettelsen af 5 nye Centres of Excellence med støtte fra Danmarks Grundforskningsfond. SCIENCE huser de 5 nye grundforskningscentre, der skal gøre samfundet klogere på emner, der spænder fra makroøkologi, evolution og klima over partikelfysik, stjerner, planter og geogenetik til matematikken bag symmetri og deformation. De nye grundforskningscentre har samlet modtaget bevillinger fra Danmarks Grundforskningsfond på over 234 mio.kr. for perioden 2009-2013.

Også det nye Dansk-Kinesisk Center for Molekylær Nano-Elektronik blev i 2009 oprettet med en støtte på 15 mio.kr. fra Danmarks Grundforskningsfond. Centret understøtter Videnskabsministeriets formål om at stimulere og fremme det dansk-kinesiske forskningssamarbejde.

KU har endvidere i februar 2009 modtaget en donation på 100 mio.kr. kroner fra Nordea-fonden til OPUS-projektet. Pengene går til et omfattende forskningsprojekt på tværs af flere fakulteter, som skal styrke folkesundheden med særlig fokus på børns sundhed, trivsel og velvære.

I 2009 opnåede KU støtte fra Den nationale pulje for forskningsinfrastruktur til tre projekter, der skal løfte forskningsinfrastrukturen på KU:

På HUM skal projektet LARM fremme det voksende forskningsfelt for radio- og audiobaseret forskning gennem sikring af en national digital bibliografi for forskning. Projektet forankres i et konsortium med deltagelse af bl.a. Danmarks Radio.

LIFE og SCIENCE har fået støtte til, sammen med en række andre universiteter, at udvikle Center for Advanced Bioimaging (CAB), som vil tilbyde forskere en forskningsinfrastruktur i verdensklasse til visualisering af biologiske processer, som vil gøre det muligt at forfølge nye banebrydende forskningstendenser.

På SUND vil bevillingen til projektet CPINE føre til oprettelsen af et nationalt center for præklinisk hjernebilleddannelse, som kan bidrage med værdifuld ny viden om, hvordan hjernen grundlæggende fungerer. En sådan viden vil fremadrettet have stor betydning inden for videnskaber som klinisk medicin, psykologi, pædagogik og sociologi, idet viden om, hvordan hjernen fungerer, også grundlæggende er viden om menneskeligt samvær.

Højteknologifonden har i maj 2009 uddelt 171 mio.kr. til 11 nye højteknologiske projekter indenfor sundhed, miljø, klima, produktion og mobilteknologi. KU er sammen med SunFlake blevet tildelt 10 mio.kr. til udviklingen af en mere effektiv udnyttelse af solenergi.

KU modtog i 2009 20 mio.kr. fra European Research Council til iskerneboringsprogrammet NEEM på Grønland. NEEM har deltagelse af forskere fra 14 forskellige nationer og forskningen rekonstruerer klimaets udvikling ved bl.a. at studere iskappen i fortidens varme klimaperioder. Formålet er at undersøge, om der dannes søer under isen på Antarktis, og finde ud af, hvordan vandet flyder og hvordan isen vil opføre sig i fremtidens globale opvarmning. Forskningen kan blive et centralt bidrag i forsøget på at forstå verdens klimaudfordringer.

Finansiell redegørelse

Driftsresultatet for KU's samlede aktiviteter efter finansielle poster blev et underskud på 74,9 mio.kr. KU's egenkapital eksklusiv statsforskrivning i 2009 blev reduceret til 415,9 mio.kr. KU's soliditetsgrad er på 13,0 % i 2009.

KU's resultat i 2009 lever op til forventningerne (underskud på 78,7 mio.kr.), som det fremgår af budgettet.

Ledelsen anser det økonomiske resultat for tilfredsstillende, når der henses til den generelle økonomiske afmatning i samfundet samt udviklingen på de finansielle markeder.

KU's samlede indtægter i 2009 udgør 7.033,7 mio.kr., en stigning på 620,2 mio.kr. (løbende priser) i forhold til 2008. Særligt tilfredsstillende er det, at den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed oplever vækst i omsætningen, svarende til en stigning på 13,9 % i forhold til 2008. Desuden kan det øgede indtægtsniveau i 2009 tilskrives uddannelsesindtægter, der har udviklet sig gunstigere end forventet, grundet forbedret uddannelsesproduktion for studieåret 2008-2009.

De samlede driftsomkostninger udgør 7.147,8 mio.kr., en stigning på 657,8 mio.kr. (løbende priser) i forhold til 2008. De øgede driftsomkostninger skyldes hovedsageligt en stigning i personale og bygningsrelaterede omkostninger.

Personaleomkostninger udgør 4.011,1 mio.kr. i 2009, svarende til en stigning på 8,7 % i forhold til 2008. Personaleomkostninger er primært steget på grund af øget aktivitetsniveau på den eksterne virksomhed, herunder stigende tilgang af videnskabeligt personale. Samlet set er der i alt en stigning på 281 VIP-årsværk, svarende til en vækst på 7,5 %, mens TAP oplevede en stigning på 66 årsværk, svarende til en vækst på 1,6 % i forhold til 2008. Derudover kan stigningen i personaleomkostningerne tilskrives overenskomstsmæssige lønstigninger.

Bygningsrelaterede omkostninger udgør 1.706,9 mio.kr., svarende til en stigning på 189,6 mio.kr. (løbende priser) i forhold til 2008. De øgede bygningsrelaterede omkostninger skyldes bl.a. øgede afsætninger til vedligeholdelse, stigninger i ejendomsskatter samt øgede huslejudgifter til eksempelvis, lejeovertagelse af bygninger på det tidligere

Kommunehospital og ibrugtagning af Green Lighthouse, der skal sikre universitetets bæredygtige profil.

Finansielle poster i 2009 udgør 39,1 mio.kr., et fald på 15,1 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2008. En lavere markedsrente er årsagen til, at KU's aftale om indskud i 2009 resulterer i en væsentlig lavere forrentning end i 2008.

Der er således fortsat behov for fokus på økonomistyringen. Arbejdet med budgetlægning og opfølgning på økonomien på alle niveauer i organisationen vil til stadighed videreudvikles og forbedres.

Forventet økonomisk udvikling

KU står fortsat overfor fysiske, strukturelle og administrative forandringer i en tid præget af generel økonomisk afmatning - nationalt og internationalt, og hvor det samtidigt er nødvendigt at øge uddannelses- og forskningsindtægterne. KU forventer derfor, at der også i de kommende år bliver brug for stram økonomistyring og øgning af uddannelses- og projektindtægter.

KU forventer et samlet tilskud på finanslov (FL10) på niveau med tilskuddet i 2009 i faste priser. Vilkårene for tilskuddet er dog ændret, idet flere midler konkurrenceudsættes og øremærkes samtidig med, at de frie ubundne tilskud på finansloven indskrænkes. Sikre tilskud afløses af usikre indtægter. KU's økonomiske situation i 2010 og frem er derfor mere usikker end i foregående år.

De økonomiske konjunkturer i Danmark indebærer nogle usikkerhedsmomenter for KU's økonomi. For det første kan KU i lighed med den øvrige offentlige sektor blive underlagt den opbremsning, regering har udmeldt med effekt fra 2011. For det andet er det muligt, at forskningsbevillingerne reduceres til 1 % af BNP i de kommende år, hvilket kan påvirke afsætningen af globaliseringsmidler i nedadgående retning, når aftalen om globaliseringsmidlerne udløber i 2012. Et tredje usikkerhedsmoment er, at den økonomiske afmatning resulterer i, at private og internationale fonde uddeler færre frie midler til forskningsprojekter på universiteterne.

Regeringen har fremlagt et arbejdsprogram den 23. februar 2010 for perioden 2010-2020 med målsætning om, at mindst et dansk universitet skal ligge i Europas top 10. KU ser frem til, at denne prioritering giver sig udslag i ændrede rammevilkår for universiteterne.

Både den strukturelle ændring af KU's økonomi og de generelle økonomiske konjunkturer stiller krav til KU's organisation og indebærer, at KU fremover skal agere under mere usikre økonomiske betingelser. Uagtet den økonomiske usikkerhed vil KU fortsat arbejde på at udbygge universitetets stærke position som national og international forsknings- og uddannelsesinstitution. Det forudsætter, at KU fortsat gennemfører nødvendige investeringer og sikrer fornyelse af organisationen og bygninger, med henblik på at skabe et stærkt fundament under universitetets forskning og uddannelse.

De ændrede økonomiske vilkår rummer også nye muligheder for at fastholde og videreudvikle den succes, KU i 2008-2009 har haft, med at hjemtage store eksterne bevil-linger til forskningsprojekter samt øge uddannelsesindtægterne gennem forbedret studie gennemførelsestid og studenteroptaget i 2009.

Den effektiviseringsproces af de administrative støttefunktioner samt en mere intensiv it-understøttelse, der blev igangsat i 2008 fortsætter i 2010. Effektiviseringsgevinsten overføres til fakulteternes kerneaktiviteter indenfor forskning og uddannelse.

Målrapportering

KU indgik i december 2007 med Ministeriet for Viden- skab, Teknologi og Udvikling (VTU) en 3-årig udviklings- kontrakt for perioden 2008 til 2010. Udviklingskontrakten indeholder 16 mål indenfor forskning, uddannelse, videns- spredning og forskningsbaseret myndighedsbetjening.

Nedenfor er beskrevet udvalgte resultatmål for udviklings- kontrakten med VTU, herunder de mål VTU har ønsket nærmere analyseret – mål 4, 5, 6 og 7. Efterfølgende er udviklingen for alle de enkelte mål gennemgået skematisk.

År /mål	År 2009	År 2008
Opfyldt for året/ kontraktperioden	2, 3, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 16	2, 3, 9, 10, 13, 14, 16
Delvis opfyldt for året/kon- traktperioden	1, 4, 15	1, 6, 7, 8, 11, 12, 15
Ej opfyldt for året/kontrakt- perioden	5, 6	4, 5

Rapportering af udvalgte resultatmål

Resultatmål nr. 2: Internationalisering af forskning

De bedste ambassadører for dansk forskning og for KU er udenlandske forskere, som glade og tilfredse med deres ophold og arbejde på universitetet, beslutter sig for at blive på universitetet eller rejser hjem efter et par gode år i Dan- mark.

En vigtig forudsætning for, at de udenlandske forskere har et tilfredsstillende arbejdsophold i Danmark er, at de bliver godt modtaget af universitetet og af det danske samfund. KU oprettede med dette formål enheden ”International Staff Mobility”, som varetager opgaven med at forbedre modtagelsen af de udenlandske medarbejdere. Der er ca. 750 udenlandske medarbejdere ansat på KU.

International Staff Mobility har i 2009 især haft fokus på at etablere effektive sagsprocedurer for ansættelse af udenlandske forskere på KU. Et andet fokusområde for International Staff Mobility har været at få et godt samar- bejde med de forskellige myndigheder, som regulerer de

udenlandske medarbejders indrejse og ophold i Danmark. Ved at udarbejde vejledninger samt via et tæt samarbejde med de implicerede myndigheder, har KU i dag reduceret de administrative udfordringer ved ansøgning om opholds- og arbejdstilladelse og tilmelding til folkeregisteret, som er indgangen til det danske samfund.

På mange af KU's institutter er der et godt socialt liv og de udenlandske medarbejdere bliver hilst velkommen med middagsinvitationer og får dermed hurtigt skabt sig et socialt netværk i Danmark. Mange af de udenlandske forskere har imidlertid også et behov for at møde andre mennesker, som er i samme situation, som dem. For at imødekomme dette behov har KU oprettet et netværk for udenlandske forskere. Netværket har til formål at skabe et forum for de udenlandske forskere, hvor de kan mødes og tale med andre, som ligesom dem er kommet til landet for at arbejde på KU. Der er ca. 300 udenlandske forskere i netværket, og KU sørger for at arrangere forskellige sociale arrangementer for dem. For at støtte kulturudvekslingen på KU, har universitetet tillige oprettet et mentorprogram, hvor danske og udenlandske ansatte har mulighed for at mødes og styrke deres interkulturelle kompetencer.

Alle undersøgelser viser, at familiens trivsel har afgørende betydning for hvorvidt en udstationering er en succes. Der- for har KU særligt fokus på de medfølgende ægtefæller. I 2009 fik KU økonomisk støtte fra Integrationsministeriet med henblik på bl.a. at oprette et såkaldt ”spouse pro- gram.” De medfølgende ægtefæller på KU har fået tilbud om individuel rådgivning om jobsøgning, studievalg mv., og KU har oprettet et særligt netværk for dem.

Milepælen for 2009 vedrørende internationalisering af forskere er, at ratioen af nyansatte internationale forskere svarer til 15,9 % af alle VIP-ansættelser på KU. I 2009 kom 19,4 % af alle nyansatte forskere på KU fra udlandet, milepælen for 2009 er dermed nået.

Resultatmål nr. 3: Tiltrækning af eksterne midler

KU havde i 2009 en samlet omsætning på 1.494,4 mio.kr., en stigning på i alt 193,9 mio.kr. i forhold til 2008 (løben- de priser). Dette svarer til en vækst på 14,9 %.

Målet for 2009 var at opnå en vækst på 6 % i omsætningen på den eksterne forskningsvirksomhed i forhold til udgangspunktet 2005-2006 (907,8 mio.kr., løbende priser). Med en omsætning på 1.494,4 mio.kr. i 2009 er der samlet sket en forøgelse af projektporteføljen på 64,6 % i perioden 2005/2006 – 2009. Målet er således overopfyldt.

KU's samlede projektportefølje består af 4.602 eksterne projekter, fordelt på de 8 fakulteters i alt 52 institutter. Af den samlede eksterne forskningsvirksomhed i 2009 hidrører 814,1 mio. kr. fra danske offentlige kilder, 498,2 mio. kr. fra danske private kilder, 107,5 mio.kr. fra EU mens 74,6 mio.kr. hidrører fra andre udenlandske kilder.

Det er hovedsageligt private danske kilder og EU, der bidrager med en vækst på henholdsvis 31,1 % og 17,2 %. Væksten i de private kilder skyldes bl.a., at en række donationer fra 2008-2009 er overgået fra etableringsfase til driftsfase, bl.a. donationen fra Nordea fonden (Proteincenter), samt to store UNIK bevillinger (Universitetsforskningens InvesteringsKapital). Derudover er donationer fra udenlandske kilder steget med 10,1 mio.kr., svarende til en vækst på 15,7 % i forhold til 2008. Bevillinger fra danske offentlige kilder er steget med 25,9 mio.kr. i forhold til 2008.

KU forventer i 2010 en stigende tilgang af eksterne midler på den samlede eksterne forskningsvirksomhed. I 2010 forventes flere af de store eksterne projekter, som KU har fået midler til i 2009, bl.a. donation fra Nordea-fonden (OPUS-projekt) og grundforskningscentre at overgå fra etableringsfasen til den egentlige driftsfase, hvilket alt andet lige vil forøge omsætningen. Dertil kommer stadig flere globaliseringsmidler til at øge grundforskningen via de statslige forskningsrådsmidler.

EU's 7 Rammeprogram (FP7) løber fra 2007-2013. KU har på nuværende tidspunkt indgået kontrakt med EU på i alt 138 FP7 projekter. Af disse bliver 48 projekter koordineret af KU, heraf 9 store internationale samarbejdsprojekter samt yderligere 39 kontrakter med individuelle forskere (Marie Curie og ERC-bevillinger). Det samlede KU tilskud for de 138 FP7-projekter udgør pr. 1. marts 2010 51,1 mio. euro, svarende til ca. 380,2 mio.kr. KU har etableret en intern belønningspulje på 0,5 mio.kr., der gives som ekstra tilskud til forskere, der opnår en EU bevilling på

mere end 1,1 mio.kr. Denne ordning er meget populær og har bidraget til en øget interesse for at søge EU-bevillinger. Det forventes derfor, at KU i de kommende år vil hente et stigende antal bevillinger i EU, både som koordinator og som partner.

KU arbejder fortsat på at kunne tiltrække midler fra erhvervslivet både nationalt og internationalt, bl.a. ved at gennemføre en række moderniseringer der skal løfte universitetets laboratorier teknologisk og dermed skabe bedre forskningsmiljø samt tilgodese erhvervslivets krav og behov indenfor forskning - og innovationsområdet. KU forventer, at de kommende år vil udvise fortsat vækst på området, om end stigningstakten formentlig falder pga. færre projektbevillinger som følge af den økonomiske krise samt udløb af globaliseringsmidler. KU har dog som noget positivt noteret, at regeringen med sit arbejdsprogram *Danmark 2020* fremlagt i februar 2010 ønsker at styrke grundforskningen over en længere årrække.

Resultatmål nr. 4: Ph.d.-aktivitet

KU har igennem de seneste år øget antallet af indskrevne ph.d.-studerende markant. I perioden 2005-2009 (tillægskontraktperioden for ph.d.-tillægskontrakterne) har KU samlet set indskrevet 3.077 nye ph.d.-studerende, hvilket svarer til blot 59 færre end hvad tillægskontrakterne lyder på. Lægges dertil, at universitetsfusionerne i 2007 har betydet, at nogle af sektorforskningsinstitutioners ph.d.-studerende, der tidligere blev indskrevet på KU, nu bliver indskrevet på de universiteter, som sektorforskningsinstitutionerne har fusioneret med, ligger KU's resultat på linje med kontraktens mål. Det drejer sig især om Danmarks Jordbrugsforskning (AU), Danmarks Miljøundersøgelser (AU), Danmarks Fødevareforskning (DTU) og forskningscenter Risø, som tidligere samfinansierede et antal ph.d.'ere på LIFE og SCIENCE. Samlet angiver disse fakulteter, at det drejer sig i størrelsesordenen om ca. 15-20 nye ph.d.-studerende om året, svarende til 45-60 ph.d.-studerende samlet i perioden 2007-2009.

Hertil skal yderligere tilføjes en ufuldstændig finansiering i tillægsaftalerne, og en svagere interesse for ph.d.-finansiering fra privat regi, hvilket på nogle fakulteter har medført et fald i de eksternt finansierede stipendier.

KU har bl.a. igennem såvel centrale initiativer som en række særlige fakultetsinitiativer fokus på målet for 2010 på optag af 863 nye ph.d.-studerende.

Bl.a. har KU internt prioriteret og understøttet ph.d. området på de "tørre" fakulteter, da 2005-aftalen og tillægsaftalen af 2007 primært retter sig mod de såkaldte "våde" områder. Der er således fra budgettet for 2007 årligt afsat 10 mio.kr. til øget ph.d. optag, årligt øget med yderligere 10 mio.kr. igennem 2008-09-10, således at der i 2010-budgettet afsættes 40 mio.kr. øremærket til de "tørre" områder.

Derudover har flere fakulteter aftalt måltal for ph.d.-optagelse med deres institutter og nogle steder virkemidler hertil, f.eks. at der afsættes midler til øget central medfinansiering, og at der foretages afsætning af strategiske midler til ph.d.-stipendier i forbindelse med ansættelse af nye professorer.

Endelig skal det nævnes, at der er iværksat forbedret infrastruktur via ph.d.-skoler på fakulteterne med henblik på en bredere attraktion, herunder udvikling af nye generiske ph.d.-kurser og udvikling af flere avancerede ph.d.-kurser i regi af både eksisterende og nye forskeruddannelsesprogrammer.

Resultatmål nr. 5: Optag

KU havde som mål i 2009 at optage 6.100 nye bachelorstuderende.

Set i lyset af det relativt lave optag i 2008, var det glædeligt at konstatere, at 20.619 personer i 2009 havde søgt om optagelse på en af universitetets uddannelser; det største antal ansøgere nogensinde. På KU blev i alt 6.268 tilbudt en studieplads på universitetet, og ved opgørelse af det endelige antal studiestartere pr. 1. oktober kunne det konstateres, at universitetet havde fået 6.084 nye studerende. 5.978 af disse studerende er optaget på en bacheloruddannelse under VTU ressortområde, mens 106 studerende er påbegyndt enten tandplejeruddannelsen eller professorionsbacheloruddannelsen til skov- og landskabsingeniør.

Det vurderes, at målet for 2010 om 6.300 nye studerende er ambitiøst, men opnåeligt.

En række tiltag er iværksat med henblik på at øge såvel søgning som optag. Bl.a. tilbydes både folkeskoleelever og elever på gymnasiale uddannelser aktiviteter som for eks. "studerende for en dag" og "praktikophold", og der afholdes en række temakurser for både elever og lærere. Samtidig udnytter KU i højere grad de moderne medier for at informere om KU's uddannelsesmuligheder, herunder sms, facebook, internet og lignende.

Resultatmål nr. 6: Frafald

KU havde som mål for 2009, at frafaldet på bacheloruddannelserne skulle reduceres til 23,8 % og på kandidatuddannelserne til 3,8 %. Det realiserede frafald på bacheloruddannelsen i 2009 blev på 29,0 %, mens frafaldet på kandidatuddannelserne blev på 8,0 %. Målene for 2009 er således ikke nået.

På trods af tallene er der dog tale om en god udvikling. Dele af frafaldet skyldes nemlig en forstærket indsats for at udskrive inaktive studerende. Da indsatsen fortsættes i 2010 må det forventes, at målet om et lavere totalt frafald ikke vil blive opfyldt i indeværende kontraktperiode.

Ud over denne særlige indsats er det normale billede, at det største frafald sker på uddannelsernes 1. år. Her er det glædeligt at konstatere, at frafaldet er faldet mærkbart fra 18,0 % ved kontraktens indgåelse til nu 13,2 % i 2009. Selv om en del af forbedringen i 2009 kan tilskrives ændret opgørelsesmetode, er der dog sket et reelt fald i antal studerende som bliver udmeldt af studiet i løbet af 1. studieår.

KU arbejder fortsat intensivt med at reducere frafaldet bl.a. gennem:

- Integrerede studiestartprogrammer fra 1. – 3. semester
- Tilpasning af studieordning bl.a. med prøver tidligt på 1. og 2. semester
- Øget opmærksomhed på førsteårsstuderendes særlige behov
- Vejledningsindsats ved forsinkelse
- Forbedret studiemiljø

Resultatmål nr. 7: Gennemførelse

KU har gennem flere år arbejdet intensivt med de studerendes studieeffektivitet, og det ses nu i opgørelsen af gennemførelsestillene. Målet for 2009 var, at andelen af

studerende, som gennemførte bacheloruddannelsen på normeret tid skulle være 29,7 % eller højere. Resultatet blev, at 32,0 % gennemførte bacheloruddannelsen på normeret tid. Målet for normeret tid + 1 år var 54,1 % og resultatet blev 55,0 %. Målene for 2009 er således opfyldt.

Tilsvarende for kandidatuddannelsen var målet for 2009, at 13,8 % skulle gennemføre på normeret tid og 54,1 % på normeret tid + 1 år. Resultatet blev, at 22,0 % af de kandidatstuderende gennemførte studiet på normeret tid, mens 58,0 % gennemførte på normeret tid + 1 år. Selvom tallene for 2009 er påvirket af ændret opgørelsesmetode, er der ingen tvivl om, at de forbedrede gennemførelsestal er resultatet af de mange tiltag KU har iværksat og vil iværksætte, netop for at forbedre studieeffektiviteten:

- Etablering af en mere gennemskuelig års- og skemastruktur for hele KU

- Øget fleksibilitet ved tilvalg
- Fleksibel meritpraksis
- Mere effektiv studietilrettelæggelse, f.eks. indførelse af blokstruktur i uddannelserne og fremtidig udnyttelse af muligheden for enkeltkurser på kandidatuddannelsen, hvis kun en mindre del af bacheloruddannelsen mangler
- Indførelse af fælles orlovsregler på KU
- Udbud af sommerkurser og dermed opnå fuld udnyttelse af studieåret
- Øget opmærksomhed på specialeforløbet, herunder på tidspunktet for indgåelse af specialekontrakt

Det forventes, at de nye og kommende tiltag vil forbedre gennemførelsen og reducere studietiden yderligere. Målene for 2010 forventes således opnået.

Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2008-2010

Resultatmål	Afrapportering for 2009
1. KU vil gennem kontraktperioden arbejde for at fastholde et højt niveau i forskningsproduktionen pr. VIP i form af artikler i peer- og ikke peer-reviewede tidsskrifter, bøger og antologier.	Data for forskningspublikationer er opgjort for 2008, idet indberetning af publikationer til VTU for 2009 først sker primo september 2010. Data for 2009 vil derfor først blive afrapporteret i årsrapporten for 2010. KU's forskningspersonale har i 2008 gennemsnitligt udarbejdet 2,19 artikler i peer-reviewed videnskabelige tidsskrifter, 0,17 artikler i videnskabelige tidsskrifter, som ikke er peer-reviewed, 0,04 videnskabelige bøger og monografier og 0,28 bidrag til videnskabelige bøger/antologier. Niveauet er fastholdt.
2. KU vil gennem kontraktperioden arbejde for at øge antallet af nyansatte forskere med seneste ansættelsesland udenfor Danmark for derigennem af styrke internationaliseringen af forskningen.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet for 2009 er opfyldt.
3. KU vil gennem kontraktperioden fortsat øge indtægterne fra eksterne kilder. I kontrakten fokuseres på bidrag fra danske offentlige kilder, danske private fonde mv., EU-midler og øvrige udenlandske kilder.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet for 2009 er opfyldt.
4. Globaliseringsaftalen sætter som mål at øge optaget af ph.d.-er væsentligt frem til 2010. Forøgelsen skal særligt ske indenfor naturvidenskab, teknisk videnskab, IT og sundhedsvidenskab. KU vil som led i realiseringen af dette fortsætte udviklingen i optag af ph.d.-studerende samt arbejde for, at gennemførelsesprocenten fastholdes. Indskrivningsniveauet fremgår af den tillægskontrakt, der blev indgået i foråret 2007 mellem KU og ministeriet. I henhold til universitetslovens § 16 b opretter KU en ph.d.-skole pr. fakultet til varetægelse af ph.d.-uddannelsen.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet for 2009 er delvist opfyldt.

Resultatmål	Afreportering for 2009
5. KU vil gennem kontraktperioden fastholde den nuværende andel af en ungdomsårgang, der optages på bacheloruddannelsen på KU. Med den kendte stigning i størrelsen på de kommende ungdomsårgange vil dette medføre et meroptag. Det er en forudsætning, at det loft, der eksternt er fastsat på visse uddannelser også følger den demografiske udvikling i antallet af 20-24-årige.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet for 2009 er ikke opfyldt.
6. KU vil gennem kontraktperioden reducere frafaldet på bacheloruddannelsen og fastholde det lave frafald på kandidatuddannelsen. Målet skal bl.a. opnås ved en styrket vejledningsindsats og forbedring af studiemiljøet, jf. mål 11. Da der fremadrettet gennemføres en stramning i studieaktivitetskravene, forventes der en midlertidig stigning i antallet af frafaldne studerende i 2007/2008, hvorfor der ikke samlet kan forventes en forbedring i 2008.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet for 2009 er ikke opfyldt.
7. KU vil gennem kontraktperioden nedbringe de studerendes gennemførelsestid på såvel bachelor- som kandidatuddannelsen. Dette resultat ventes opnået gennem indsatser, der forbedrer studievejledningen og studiemiljøet, jf. mål 11, samt ved indførelse af skærpede studieaktivitetskrav.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet for 2009 er ikke opfyldt.
8. KU vil gennem kontraktperioden - med henblik på at tilpasse KU's uddannelser til samfundets behov - sammen med aftagerpanelerne drøfte og analysere uddannelsernes arbejdsmarkedsorientering, identificere eventuelle strukturelle problemer på uddannelserne samt analysere og vurdere de forskellige uddannelsers optagelsesvolumen.	KU har øget antallet af aftagerpaneler til 43 med i alt ca. 415 medlemmer. Uddannelsernes arbejdsmarkedsorientering er drøftet af en række af panelerne i løbet af 2009, mens andre har adviseret at det vil blive drøftet i foråret 2010. Der skal ved udgangen af kontraktperioden foreligge en redegørelse for hvilke aktioner, der er iværksat og yderligere planlagt.
9. KU vil gennem kontraktperioden øge udbuddet af ECTS-givende kurser i iværksætteri.	Der er i 2009 udbudt i alt 28 iværksætterkurser. Målet for 2009 om at udbyde 15 ECTS-givende iværksætterkurser er dermed opfyldt.
10. KU vil gennem kontraktperioden øge antallet af ind- og udrejsende studerende samt antallet af hele uddannelser med engelsk som undervisningssprog for derigennem at styrke internationaliseringen af universitetsmiljøet.	Antallet af udrejsende studerende i 2009 blev på 1.306, hvoraf 1.073 studerende udløste internationaliseringstilskud. Målet om mindst 976 udrejsende studerende i 2009 er dermed nået. Antallet af indrejsende studerende blev på 2.021 studerende, hvoraf 1.657 studerende udløste internationaliseringstilskud. Målet om 1.766 indrejsende studerende i 2009 er dermed opfyldt. I 2009 udbød KU 29 uddannelser med engelsk som undervisningssprog. Målet for 2009 og 2010 er henholdsvis 19 og 24 engelske uddannelser. Dermed er målet opfyldt, både for 2009 og 2010.
11. KU vil gennem kontraktperioden arbejde for at højne kvaliteten i undervisningen ved bl.a. nye undervisningsformer og efteruddannelse af undervisere. Derudover vil der være fokus på studievejledningsaktiviteter samt indsatser, der har til formål at forbedre studiemiljøet. Endelig vil undervisnings-evalueringer i løbet af kontraktperioden blive offentliggjort på internettet.	Kvalitetssikringsmodel: KU har vedtaget en politik for kvalitetssikring af uddannelser, heri fremgår politikker og retningslinjer for: Ledelsesmæssig og organisatorisk struktur af kvalitetsarbejdet; Det centrale kvalitetsarbejde for eksisterende uddannelser, Det centrale kvalitetsarbejde for nye uddannelser. Endvidere er angivet minimumskrav for fakulteternes arbejde med kvalitetssikring og -udvikling. Målet vil blive nået. Undervisningsevaluering: Der er udarbejdet en fælles procedure for undervisningsevaluering og offentliggørelse af evalueringsrapporter. Alle fakulteter har implementeret den ny procedure. Syv fakulteter har offentliggjort evalueringsrapporter. LIFE vil offentliggøre evalueringsrapporter i april 2010. Der er etableret en samlet indgang til fakulteternes evalueringsrapporter på www.ku.dk/uddannelser/. Parallelsprogscenter Center for Internationalisering og Parallelsproglighed (CIP) har i opstartsfasen fokuseret på kurser for VIP og TAP personale. For de studerende har CIP i efteråret 2009 gennemført 5 kurser for internationale studerende i akademisk engelsk.

Resultatmål	Afrapportering for 2009
	Flere skræddersyede kursusforløb i akademisk engelsk for både TAP og VIP personale er blevet udviklet og gennemført i efteråret 2009: bl.a. Flere studieadministrative terminologikurser for TAP'ere; flere kurser for VIP'ere som omfatter observation, individuel coaching og gruppeundervisning; individuelle forløb for VIP'ere som omfatter observation af undervisning og individuel coaching; individuelle coaching forløb i forbindelse med artikelskrivning. Derudover er et kursus i artikelskrivning for Ph.d. studerende gennemført i samarbejde med Ph.d. skolen. Skræddersyede kurser i akademisk dansk er ved at blive udviklet og første kursus er igangsat efteråret 2009. Herudover udbydes en række danskurser for KU personale i samarbejde med Studieskolen. Endelig har CIP gennemført en række certificeringer af VIP'eres sproglige kompetencer. Vejledning af frafaldstruede: Den lovpligtige vejledning af frafaldstruede studerende er kommet godt fra start i 2008 og ind i 2009, og KU-målet om at frafaldstruede studerende skal tilbydes målrettet vejledning er opnået. Studiepladser: KU har etableret 1.171 pladser, bl.a. 140 specialepladser i Fiolstræde 1 og 272 pladser på SAMF's bibliotek. Målet om oprettelse af 400 ekstra læsepladser i 2009 er således nået.
12. KU vil gennem kontraktperioden arbejde for at formalisere samarbejdet med de kommende professionshøjskoler til gavn for den faglige udvikling på professionshøjskolerne og til gavn for den didaktiske og pædagogiske udvikling på KU.	KU har indgået samarbejdsaftale med to professionshøjskoler i Københavnsområdet. Endvidere er der indgået meritaftale for KU-studerende, der har gennemført første år af bacheloruddannelsen i Dansk. Målet er opfyldt.
13. KU vil gennem kontraktperioden øge antallet af betalende studerende på efter- og videreuddannelse (deltidsuddannelse) ved universitetet og den samlede deltagerbetaling.	Målet for 2009 om 4.011 betalende deltagere er opfyldt, idet der i 2009 har været 4.127 betalende studerende. Målet for 2009 om en samlet deltagerbetaling på 29,6 mio. kr. er opfyldt med en deltagerbetaling på i alt 30,7 mio.kr. (inkl. 4,0 mio.kr. i betaling fra udenlandske selvbetalere).
14. KU er i henhold til universitetsloven forpligtiget til at deltage i den offentlige debat m.v. og dermed bl.a. være med til at sikre en kvalificeret forskningsformidling og vidensdeling til verden omkring universitetet såvel nationalt som internationalt. I kontraktperioden vil universitetet forsøge at øge universitetets virksomhed i den henseende.	Målet for 2009 på 2.533 omtaler i Infomedia og Lexis Nexis blev opnået med i alt 7.923 omtaler.
15. KU vil gennem kontraktperioden øge sine kommercialiseringsaktiviteter i form af flere samarbejdsaftaler samt øget licensering af patenter.	Der blev i 2009 indgået 573 samarbejdsaftaler, hvilket overstiger slutmålet i 2010 på 453 samarbejdsaftaler. Der blev i 2009 indgået 13 licensaftaler, hvilket er lidt under slutmålet i 2010. Licensindtægterne blev i 2009 5,1 mio.kr., hvilket er pænt over slutmålet i 2010.
16. KU vil gennem kontraktperioden levere forskningsbaseret myndighedsbetjening ved at forny de eksisterende resultatkontrakter med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri, Ministeriet for Familie- og Forbrugeranliggender samt for Miljøministeriet.	Der er sket en fornyelse af kontrakterne for 2009, hvor det hidtidige aktivitetsniveau er opretholdt. Der er desuden sket en udvikling i porteføljen af eksternt finansierede projekter indeholdende myndighedsbetjening. Målet er nået. Kontraktmålet omkring fornyelse af LIFE's kontrakter med Udenrigsministeriet (Danida) er endvidere opfyldt.

Regnskab

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for KU er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), Universitetsloven af 7. december 2007 og med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne samt i overensstemmelse med de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af VTU.

KU har pr. 1. januar 2007 modtaget en statsforskrivning på 290 mio. kr. fra VTU, som er indregnet i balancen. Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra Videnskabsministeriet indregnes statsforskrivningen som en særlig post under egenkapitalen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde henholdsvis fragå universitetet, og aktivets henholdsvis forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den interne omsætning mellem KU's enheder og overførsler mellem virksomhedstyper (underkonti) er elimineret i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Ved betaling i fremmed valuta er kursen på afregningsdagen anvendt. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, er omregnet til balancedagens kurs.

Skattemæssige forhold

KU er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Tilskud til basisforskning og uddannelse udbetalt via finansloven indregnes som indtægt i det finansår, det er bevilget for.

Tilskud til uddannelse gives som et enhedstaxameter, der udover uddannelsestilskud også indeholder tilskud til generel ledelse og administration og bygningsdrift. Universitetet modtager også betydelige eksterne indtægter i form af donationer og tilskud fra eksterne bevillingsgivere. Disse tilskud og bevillinger indregnes som indtægt i takt med forbruget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leverings-tidspunktet for ydelsen. Ved årets udløb overføres det regnskabsmæssige resultat af de retsmedicinske ydelser til en periodeafgrænsningspost, idet nettoresultatet ikke skal påvirke universitetets resultat. I stedet tilbageføres et over- eller underskud til køberne af ydelserne via en prisregulering.

Indtægterne består derudover af bl.a. deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed, entreindtægter fra museer, fremleje af lokaler samt renteindtægter. Disse indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Midler modtaget fra Universitets- og Bygningsstyrelsen (UBST) til dækning af udgifter til indvendig vedligeholdelse af bygninger periodiseres i takt med forbruget heraf. Uforbrugte midler optages under passivposten "Forudbetalte bundne tilskud".

Tilskud til forskeruddannelsesprogrammer er periodiseret, således at tilskuddene bliver indtægtsført i takt med aktivitetens udførelse. Uforbrugte tilskud indregnes som en

periodeafgrænsningspost under passiverne "Forudbetalte bundne tilskud".

Finansielle poster indregnes ud fra tidspunktet for pengeinstitutternes rentetilskrivning for så vidt angår indskud på anfordring, mens renten på aftaleindskud periodiseres over indskuddets løbetid.

Omkostninger

På omkostningssiden er de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter medtaget.

Omkostningerne i KU's regnskab er artsopdelt på henholdsvis VIP-og TAP løn, bygningsdrift, øvrig drift og afskrivninger.

Årets afskrivninger er beregnet ud fra aktivernes forventede levetid.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver værdiansættes til kostpris. Kostprisen omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring. Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på mindst 3 år indgår i anlægskartoteket. Egenudviklet software udgiftsføres løbende, idet regnskabsgrundlaget ikke giver mulighed for en tilstrækkelig sikker opgørelse og værdiansættelse.

Opfindelser og patenter

Alene opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, og hvor der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Opfindelser, patentansøgninger og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Der finder løbende en vurdering af udnyttelsesmulighederne sted, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighe-

derne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget for immaterielle anlægsaktiver, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 år
Opfindelser og patenter	5 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger

Ejendomme er værdiansat efter bestemmelserne i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen til en vurderet genanskaffelsesværdi, som er fastlagt af et eksternt vurderingsfirma og er godkendt af VTU. Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde. Bygninger, indretning af lejede lokaler, maskiner, inventar, it-udstyr og transportmidler og forskningsudstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Videnskabeligt udstyr, maskiner, inventar, it-udstyr og transportmateriel mv.

Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på over 3 år indgår i anlægskartoteket.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Væksthuse	30 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Videnskabeligt udstyr	10 år
Skibe	40 år
Produktions- og andre særlig tekniske anlæg	15 år
Maskiner	10 år
Inventar	5 år
It-udstyr	3 år
Andet it-udstyr (fotokopi m.m.)	5 år
Øvrigt transportmateriel	5 år

Det er, ud fra en konkret vurdering af det enkelte aktiv, muligt at indregne aktivet med en kortere levetid end de ovenfor nævnte.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Når KU modtager anlægsaktiver som donationer i form af bygninger, videnskabeligt udstyr samt maskiner, inventar, it-udstyr og transportmateriel indregnes de donerede anlægsaktiver til en skønnet anskaffelsespris. De donerede anlægsaktiver afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Donationsforpligtelsen indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de donerede anlægsaktiver afskrives.

Kunstværker og samlinger

KU har modtaget betydelige kunstværker og samlinger fra forskellige givere gennem tiden. Disse er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Statsforskrivning

KU har pr. 1. januar 2007 modtaget en statsforskrivning på 290 mio. kr. fra VTU. Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra VTU indregnes statsforskrivningen som en særlig post under finansielle anlægsaktiver med modpost på egenkapitalen.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter mindre kapitalandele i selskaber og måles til kostpris, da universitetet hverken har bestemmende eller betydelig indflydelse i disse selskaber. Der foretages nedskrivning til en eventuel vedvarende lavere værdi.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvor denne er lavere. Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger.

Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser m.v. måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter KU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed m.v. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang KU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskuddsdækket i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er modtaget, indregnes de tilskud, som KU har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører bl.a. forudbetalt løn mv.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når KU som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

KU har pligt til i forbindelse med fraflytninger at reetablere lejemål, der er indgået med UBST som udlejer. For tidsubegrænsede lejemål opbygges den skønnede reetableringsomkostning lineært over 10 år. Der hensættes derfor til reetablering af disse indgåede lejemål.

Der hensættes til åremålsforpligtelser til medarbejdere. Forpligtelser til fratrædelsesgodtgørelse til åremålsansatte medarbejdere opbygges over åremålsansættelsernes løbetid.

Forpligtelsen er hensat med et skønnet beløb ud fra en statistisk vurdering af, hvor mange medarbejdere der vil få udbetalt fratrædelsesgodtgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i alt væsentlighed svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtigelse

Feriepengeforpligtigelser er opgjort på basis af alle ansattes endnu ikke afholdte ferie med løn i 2009 og tidligere år. Forpligtelsen opgøres på VIP og TAP løn.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedr. tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner KU sig et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelse af tilskuddene.

Under forudbetalte bundne tilskud indregnes endvidere uforbrugte tilskud til forskeruddannelsesprogrammer og lignende, uforbrugte midler modtaget til vedligeholdelse fra UBST og andre offentlige midler der er givet til særlige øremærkede formål og aktiviteter, som først afholdes og udføres i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider midler.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld.

Likvider

Likvide midler består af indskud på anfordring eller aftaleindskud med en bindingsperiode på maksimalt 12 måneder.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Uddannelse	1.714.836	1.597.539
Forskning	2.395.323	2.198.604
Eksterne tilskud	1.836.968	1.613.504
Basistilskud	621.189	612.591
Bygningsrelaterede indtægter	312.319	218.629
Andre indtægter	153.050	172.605
1 Indtægter	7.033.684	6.413.472
Løn - VIP	2.263.218	2.064.288
Løn - TAP	1.747.910	1.626.035
Bygningsdrift	1.706.906	1.517.265
Øvrig drift	1.377.365	1.228.468
4 Afskrivninger	52.354	53.926
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	7.147.753	6.489.982
Resultat før finansielle poster	-114.069	-76.510
Finansielle indtægter	43.490	57.724
Finansielle omkostninger	4.359	3.475
Årets resultat	-74.938	-22.262
Årets resultat foreslås anvendt således:		
Overført resultat	-89.138	-64.662
Overført rentekompensation til obligatorisk opsparing	14.200	0
1 % obligatorisk opsparing	0	42.400
I alt	-74.938	-22.262

Balance pr. 31. december

Aktiver

	2009	2008
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
3 Software	4.357	7.468
3 Opfindelser og patenter	9.359	8.249
Immaterielle anlægsaktiver	13.717	15.717
4 Grunde og bygninger	134.589	137.344
4 Indretning af lejede lokaler	77.631	77.526
4 Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	408.628	334.619
4 Anlæg under opførelse	22.314	9.021
Forudbetaling af anlæg	19.682	0
Materielle anlægsaktiver	662.844	558.510
5 Statsforskrivning, der udløber ultimo 2011	290.000	290.000
6 Værdipapirer	643	643
Finansielle anlægsaktiver	290.643	290.643
Anlægsaktiver	967.204	864.870
Varebeholdninger	5.664	5.760
7 Deposita	45.852	41.713
Tilgodehavender fra salg af vare- og tjenesteydelser	389.754	231.114
8 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	638.812	621.677
9 Andre tilgodehavender	166.498	169.580
Periodeafgrænsningsposter	23.424	25.225
Tilgodehavender	1.264.341	1.089.309
16 Likvide beholdninger	1.260.663	1.320.155
Omsætningsaktiver	2.530.668	2.415.224
Aktiver i alt	3.497.872	3.280.094

Balance pr. 31. december

Passiver

Note	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Egenkapital ekskl. statsforskrivning	448.418	513.080
Overført resultat	-89.138	-64.662
	359.280	448.418
Obligatorisk opsparing	56.600	42.400
Egenkapital (ekskl. statsforskrivning)	415.880	490.818
Statsforskrivning, der udløber ultimo 2011	290.000	290.000
Egenkapital	705.880	780.818
Hensatte forpligtelser	24.106	24.443
Hensatte forpligtelser	24.106	24.443
10 Donation af software	100	13
11 Donation af bygninger	1.991	2.040
11 Donation af indretning af lejede lokaler	17.447	19.592
11 Donation af videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	192.652	155.431
- overført til kortfristet del	-30.202	-36.600
Forudbetaling af donerede anlæg	7.612	0
Langfristede gældsforpligtelser	189.600	140.476
Leverandører af varer og tjenesteydelser	304.152	315.710
12 Legater bestyret af KU	622	722
Feriepengeforpligtigelse	523.536	475.381
Forudbetalt tilskud fra staten	413.337	396.802
8 Forudbetalte bundne tilskud	1.025.265	893.731
Periodiserede donationer (kortfristet del)	30.202	36.600
Opgørelseskonto for retsmedicinske ydelser	28.924	14.991
13 Periodeafgrænsningsposter	69.713	9.625
14 Anden gæld	182.535	190.795
Kortfristede gældsforpligtelser	2.578.285	2.334.357
Gældsforpligtelser	2.767.885	2.474.833
Passiver i alt	3.497.872	3.280.094
15 Medarbejderforhold	22 Forbrug af midler til fripladser og stipendier	
16 Finansielle instrumenter	23 Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægts-	
17 Eventualaktiver	dækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskuds-	
18 Eventualforpligtelser	finansieret forskningsvirksomhed og andre tilskuds-	
19 Kontraktlige forpligtigelser	finansierede aktiviteter	
20 Nærtstående parter	24 Anlægsregnskab	
21 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold	25 Nøgletal	
til lov nr. 483 om teknologioverførsel		

Egenkapitalopgørelse eksklusiv statsforskrivning

1. januar - 31. december

	2009	2008
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital pr. 1/1 (eksklusiv statsforskrivning)	448.418	522.995
Korrektion til primo, kapitalandel CHIP	0	-9.915
Egenkapital (eksklusiv statsforskrivning)	448.418	513.080
Overført resultat	-89.138	-64.662
	359.280	448.418
Obligatorisk opsparing	56.600	42.400
Egenkapital pr. 31/12 (ekskl. statsforskrivning)	415.880	490.818

Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Overført resultat	-89.138	-22.262
Overført rentekompensation til obligatorisk opsparing	14.200	0
Årets resultat	-74.938	-22.262
Afskrivninger og ikke kontante driftsposter	96.542	94.532
Donationsafskrivninger	-30.084	-40.606
Nedskrivning af anlægsaktiver og donationer (netto)	12.124	580
Ændring i hensatte forpligtelser	-336	5.170
Ændring i tilgodehavender	-175.033	-321.932
Ændring i varebeholdninger	97	-852
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	250.327	117.758
Pengestrømme fra driftsaktivitet	78.699	-167.612
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.049	-9.371
Køb af materielle anlægsaktiver	-193.350	-119.957
Forudbetaling af anlæg	-19.682	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-219.082	-129.328
Tilgang af donationsforpligtelser immaterielle anlægsaktiver	0	0
Tilgang af donationsforpligtelser materielle anlægsaktiver	73.194	46.563
Forudbetaling af donationsforpligtelser	7.612	0
Korrektion til primo, kapitalandel CHIP	86	-9.915
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	80.891	36.648
Ændring i årets pengestrøm	-59.492	-260.292
Som kan specificeres således:		
Likvid beholdning ved årets begyndelse	1.320.155	1.580.447
Likvid beholdning ved årets udgang	1.260.663	1.320.155
Ændring i årets likvide beholdninger	-59.492	-260.292

Noter

1. Indtægter

	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (UBST)	1.530.459	1.437.798
Deltidsuddannelse (UBST)	21.158	19.865
Udvekslingsstuderende (UBST)	13.650	12.030
Udvikling (glob. midler til uddannelse) (UBST)	34.036	18.700
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	27.311	24.312
Selvbetalere(udenlandske/aktiverede)	6.979	7.044
Uddannelsestilskud (UVM)	81.244	77.790
Uddannelse	1.714.836	1.597.539
Basisforskningstilskud	2.395.323	2.198.604
Forskning	2.395.323	2.198.604
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.494.407	1.300.492
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	102.305	99.177
Retsmedicinske ydelser	179.311	163.903
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	60.944	49.932
Eksterne tilskud	1.836.968	1.613.504
Kapitaltilskud	40.803	63.602
Øvrige formål	572.171	540.991
Myndighedsopgaver	8.215	7.998
Driftstilskud	621.189	612.591
Vedligeholdelse (UBST)	144.622	53.932
Fremleje, driftsrefusioner m.v.	167.696	164.698
Bygningsrelaterede indtægter	312.319	218.629
Andre indtægter	153.050	172.605
Indtægter i alt	7.033.684	6.413.472

Klassifikationen af indtægter er fra 2008 til 2009 ændret, men sammenligningstal er tilpasset den nye klassifikation.

2. Ordinære driftsomkostninger

Omkostningssiden er i resultatopgørelsen artsopdelt. Af denne note fremgår den formålsfordelte oversigt.

Fordelingsnøgler

Formålene følger de principper, der er udstukket af Danske Universiteter i forbindelse med udarbejdelse af statistiske nøgletal og svarer til formålene fastlagt i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen.

I de tilfælde hvor det ikke er direkte muligt at henføre omkostninger direkte til formål, er der benyttet fordelingsnøgler. Fordelingsnøglerne er udarbejdet af universitetets institutter m.m. Nøglerne er udarbejdet af de enkelte enheder ud fra deres decentrale viden om de enkelte personale kategoriers forbrug på formålene. Fordelingsnøglerne er baseret på skøn og dermed behæftet med usikkerhed.

	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse:		
Personaleomkostninger	1.166.846	1.100.382
Øvrige omkostninger	326.611	302.174
Afskrivninger	7.944	7.777
Uddannelse i alt	1.501.401	1.410.333
Forskning:		
Personaleomkostninger	1.353.050	1.248.591
Øvrige omkostninger	187.716	167.952
Afskrivninger	19.848	17.769
Eksterne midler til forskning:		
Personaleomkostninger	702.799	637.124
Øvrige omkostninger	547.145	441.467
Afskrivninger (VT30)	47	66
Forskning i alt	2.810.605	2.512.969
Formidling og vidensudveksling:		
Personaleomkostninger	180.817	165.009
Øvrige omkostninger	90.369	88.234
Afskrivninger	2.373	1.076
Formidling og vidensudveksling i alt	273.559	254.319

fortsættes...

...note 2 fortsat

Myndighedsbetjening:		
Personaleomkostninger	134.513	129.834
Øvrige omkostninger	73.325	69.554
Afskrivninger	4.146	10.537
Myndighedsbetjening i alt	211.984	209.925
Generel ledelse, adm. og service:		
Personaleomkostninger	323.984	258.808
Øvrige omkostninger	202.229	203.990
Afskrivninger	8.536	6.094
Generel ledelse, adm. og service i alt	534.749	468.892
Bygningsdrift:		
Personaleomkostninger	149.120	150.575
Husleje, vedligeholdelse, ejendomsskat m.m.	1.656.876	1.472.361
Afskrivninger	9.459	10.607
Bygningsdrift i alt	1.815.455	1.633.543
Ordinære driftsomkostninger	7.147.753	6.489.982

Fælles omkostningerne generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift og formidling og vidensudveksling fordeles forholds- mæssigt efter de tidligere beskrevne fordelingsnøgler på uddannelse, forskning, myndighedsopgaver og øvrige formål som er de formål, der specificeres i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen.

Formålsfordelte driftsomkostninger		
Uddannelse	2.270.903	2.120.099
Forskning	4.251.103	3.777.649
Myndighedsopgaver	211.984	209.925
Øvrige formål	413.764	382.309
Omkostninger i alt	7.147.753	6.489.982

3. Immaterielle anlægsaktiver

	Software Opfindelser		
DKK 1.000	og patenter		I alt
Anskaffelsessum			
Kostpris pr. 1/1 2009	18.205	10.312	28.517
Tilgang	700	5.349	6.049
Afgang	-215	0	-215
Reguleringer i anskaffelsessum	0	-2.736	-2.736
Kostpris pr. 31/12 2009	18.691	12.925	31.615
Af- og nedskrivninger			
Saldo pr. 1/1 2009	10.737	2.062	12.799
Årets af- og nedskrivninger	3.811	1.503	5.314
Årets afgang af afskrivninger	-215	0	-215
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2009	14.333	3.565	17.898
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2009	4.357	9.359	13.717

4. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsmateriel og Inventar	Anlæg under opførelse	I alt
DKK 1.000					
Anskaffelsessum					
Kostpris pr. 1/1 2009	148.532	111.876	848.116	9.020	1.117.544
Tilgang	0	12.955	154.147	26.248	193.350
Afgang	0	-2.831	-9.581	-12.955	-25.367
Reguleringer i anskaffelsessum	1	1	3.505	0	3.506
Kostpris pr. 31/12 2009	148.533	122.001	996.187	22.313	1.289.033
Af- og nedskrivninger					
Saldo pr. 1/1 2009	11.188	34.350	513.497	-1	559.034
Årets af- og nedskrivninger	2.755	12.094	76.380	0	91.229
Årets afgang af afskrivninger	0	-2.073	-2.318	0	-4.392
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2009	13.944	44.370	587.558	-1	645.871
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2009	134.589	77.631	408.628	22.314	643.162

I note 2 kan aflæses hvorledes afskrivningerne indgår i de ordinære driftsomkostninger.

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver i alt	5.314
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver i alt	91.229
Afskrivninger i alt på alle virksomhedstyper	96.542

Afskrivninger på donationsforpligtelser og eksterne tilskud (VT50/60)	-30.084
Samlede afskrivninger	66.458
Øvrige driftspåvirkninger fra anlægsaktivreguleringer tab/gevinst mv.	-14.105
Afskrivninger til fordeling på ordinær drift	52.354

5. Statsforskrivning

Gældende vilkår for statsforskrivning på 290 mio.kr. tildelt
Københavns Universitet

"Statsforskrivningen kan udbetales fra VTU, hvis KU erklæres konkurs,
i det omfang kreditorerne ikke kan fyldestgøres inden for KU's øvrige
aktiver." Statsforskrivningen udløber i år 2011.

6. Værdipapirer

KU har ejerandele i tre virksomheder. De erhvervede aktieandele er op-
taget til anskaffelsessum for Symbion A/S.

Aktieandelene for Hytronics A/S og Mobile Fitness A/S er nedskrevet
til 0 kr., grundet henholdsvis likvidation og negativ egenkapital. Der er
ikke indgået særlig aktionæraftale om yderligere aktiekøb.

	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Symbion A/S, erhvervet i 2000	643	643
Hytronics A/S, erhvervet i 2006	0	0
Mobile Fitness A/S, erhvervet i 2005	0	0
Værdipapirer i alt	643	643

7. Deposita

Deposita vedrører fortrinsvis huslejedeposita på lejede lokaler.

8. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og forudbetalte bundne tilskud

2009	Tilgodehavende fra tilskudsaktiviteter	Forudbetalte bundne tilskud mv.	I alt
DKK 1.000			
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	653.314	-901.146	-247.832
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-14.502		-14.502
Periodisering af tilskud til markedsføring af uddannelser		-10.000	-10.000
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer		-114.120	-114.120
I alt pr. 31/12-2009	638.812	-1.025.265	-386.453

De samlede hensættelser til tab på de tilgodehavende tilskudsaktiviteter på 14,5 mio.kr. dækker den skønnede tabsrisiko. Hensættelsen udgjorde 17,2 mio. kr i 2008.

2008	Tilgodehavende fra tilskudsaktiviteter	Forudbetalte bundne tilskud mv.	I alt
DKK 1.000			
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	638.877	-814.468	-175.591
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-12.200		-12.200
Hensættelse til generel usikkerhed vedr. manglende indberegning af med-/egenfinansiering på eksterne forskningsprojekter	-5.000		-5.000
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer		-79.263	-79.263
I alt pr. 1/1-2009	621.677	-893.731	-272.054

Forudbetalte bundne tilskud mv. er fra 1. januar til 31. december 2009 steget med 131,5 mio.kr., heraf udgør stigning vedr. forskeruddannelsesprogrammer 34,8 mio.kr., mens forudbetalte tilskud er forøget med 86,7 mio. kr.

9. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender er fra 1. januar til 31. december 2009 faldet med 3,1 mio.kr. Faldet skyldes primært, at tilgodehavendet på 42,4 mio. kr. vedr. den obligatoriske opsparring af finanslovsmidler (1% af FL 2008) ultimo 2008 er betalt til KU i 2009, og at tilgodehavende momsrefusion fra staten er forøget med 22 mio.kr.

10. Donation af immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Software
Anskaffelsessum	
Kostpris pr. 1/1 2009	120
Tilgang	347
Afgang	-215
Reguleringer i anskaffelsessum	1
Kostpris pr. 31/12 2009	253
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2009	107
Årets af- og nedskrivninger	261
Årets afgang af afskrivninger	-215
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2009	154
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2009	100

11. Donation af materielle anlægsaktiver

	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsmateriel og Inventar	I alt
DKK 1.000				
Anskaffelsessum				
Kostpris pr. 1/1 2009	2.398	22.294	431.358	456.049
Tilgang	0	0	73.194	73.194
Afgang	0	0	-10.033	-10.033
Reguleringer i anskaffelsessum	0	145	-5.618	-5.473
Kostpris pr. 31/12 2009	2.398	22.439	488.900	513.737
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2009	358	2.702	275.927	278.987
Årets afskrivninger	48	2.290	27.746	30.084
Årets afgang af afskrivninger	0	0	-7.425	-7.425
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2009	406	4.992	296.248	301.646
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2009	1.991	17.447	192.652	212.090

12. Legater administreret af KU

	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Mellemregning med legater pr. 31/12	622	722

KU, eller medarbejdere på KU, administrerer sammenlagt en legatportefølje på 155,8 mio. kr. Danske Forvaltning forvalter legatporteføljen. Det samlede antal legater er 174.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter er steget med 60,1 mio.kr. i forhold til 2008. Stigningen skyldes hovedsagligt periodisering vedr. vedligeholdelsesprojekter på 42,1 mio.kr., forudbetaling fra UVM af undervisningstaxameter på ca. 6,4 mio.kr. samt særlige periodiseringsforhold for visse projekter på ca. 11,9 mio.kr.

14. Anden gæld

Anden gæld er fra 1. januar til 31. december 2009 faldet med 8,3 mio. kr., hvilket er sammensat af forskellige modsatrettede bevægelser på forskellige konti vedrørende kortfristet gæld.

15. Medarbejderforhold

	2009	2008
	DKK 1.000	DKK 1.000
Egentlig løn	3.595.040	3.308.665
Pensioner	510.323	441.954
Refusioner og tilskud	-143.375	-102.310
Ændring i afsat feriepengeforpligtelse	49.141	42.014
I alt	4.011.128	3.690.323

Vederlag til ledelsesteam og bestyrelsen:

Ledelsesteam	14.723	14.569
Bestyrelse	1.047	1.031
I alt	15.770	15.600

Ledelsesteam består af rektor, prorektor, universitetsdirektør samt 8 dekaner. Bestyrelsen består af en formand og 10 medlemmer.

16. Finansielle instrumenter

Der er indgået aftale om kortvarig binding af en del af de likvide midler på aftaleindskud og midlertidig investering i en obligationsportefølje med lav risikoprofil. Der er ikke investeret i aktier, ligesom der ikke er indgået aftale om warrants eller optioner.

Finansielle instrumenter	Vilkår	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Bankindeståender og kontantkasser	Primært DKK og mindre beholdninger af fremmed valuta	490.663	520.155
Aftaleindskud	Maksimalt 365 dage	770.000	800.000
I alt		1.260.663	1.320.155

17. Eventualaktiver

KU forventer med stor sikkerhed at modtage en samlet energiafgiftsgodtgørelse på ca. 10 mio.kr. plus renter vedrørende årene 1998-2001. Godtgørelsen på ca. 10 mio.kr. er indtægtsført og periodiseret. Rentebeløbet afklares i forbindelse med sagens endelige afslutning, som forventes at finde sted i 2010.

LIFE har i 1992 og 1997 modtaget private gaver fra Villum Kann Rasmussen fonden til delvis finansiering af byggeri i Hørsholm. Ejendommen indgår fra 2005 fuldt ud i UBST's ejerskab. Der er fra UBST's side bekræftelse på, at et beløb svarende til donationen i alt 18 mio.kr. skal indgå som LIFE's medfinansiering ved et erstatningsbyggeri på Frederiksberg med deraf følgende lavere husleje for LIFE, jf. aktstykke 165 af 2. juni 2008. Erstatningsbyggeriet på Frederiksberg forventes færdiggjort i løbet af 2010.

18. Eventualforpligtelser

Der er tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring, samt en produkt- og professionel ansvarsforsikring. KU er omfattet af statens arbejdsskadeforsikring. Derudover er KU omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Der påhviler KU en eventualforpligtelse til tjenestemænd der opsiges. Tjenestemænd er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. KU havde ved udgangen af 2009 i alt 184 tjenestemænd.

Den maksimale forpligtelse heraf er 313,9 mio.kr. Der er ikke planer om yderligere ansættelser efter tjenestemandskontrakt, hvorfor denne forpligtelse fortsat vil være faldende i de kommende år.

Der er i beskedent omfang indgået leasingaftaler vedrørende kontor- og transportmateriel. Niveaue herfor bliver løbende nedbragt gennem selvfinansiering.

19. Kontraktlige forpligtelser

KU har ca. 41% af de ph.d.-studerende på kontrakt, hvor universitetet indestår for betaling af de studerendes løn i en 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

20. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU)	Tilskud til uddannelse, forskning og formidlingsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven og Tilskuds- og Regnskabsbekendtgørelsen.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Studentsociale foreninger	Tilskud til studenterorganisationer og studentergymnastikken. Derudover stiller KU lokaler til rådighed (studenterhuset) og yder et tilskud til kollegiet Studentergården.

Transaktioner

KU har i 2009 i alt modtaget tilskud på 4.692,9 mio.kr. fra VTU. Fra UVM har KU i 2009 modtaget tilskud på 81,2 mio.kr. vedr. Skolen for klinikassistenter og tandplejere (SKT), Skov- og landbrugsingeniør-uddannelsen, Skov- og Naturteknikeruddannelsen samt Beslagsmed-uddannelsen. Skovskolen under KU varetager Naturvejlederuddannelsen under Miljøministeriet. KU har i 2009 i alt ydet tilskud svarende til 4,1 mio.kr. til studentsociale aktiviteter.

Der er ikke ydet lån til nærtstående parter.

21. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

Der har ikke været aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. Juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

22. Forbrug af midler til fripladser og stipendier

Forbrug af fripladser i perioden 1/9 2008 til 30/8 2009

	Antal indskrevne studerende på hele og delvise fripladser		Fripladser opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 1	38		26,9
Takst 2	8		6,8
Takst 3	47		29,8

Da STÅ indberettes for perioden 1.oktober 2008 til 30. september 2009, er denne periodisering også anvendt for STÅ i denne opgørelse.

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Antal modtagere af stipendier	93
Samlet beløb udbetalt som stipendier i kr.	7.279.713

23. Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter

	2009 DKK 1.000	2008 DKK 1.000
Ordinær virksomhed (VT10)		
Indtægter	5.239.875	4.857.685
Intern nettooverførsel af overhead	216.900	202.664
Personaleomkostninger	-3.127.186	-2.884.139
Driftsomkostninger	-2.407.123	-2.199.266
Årets resultat	-77.533	-23.056

Indtægtsdækket virksomhed (VT30)

Indtægter	60.944	49.932
Personaleomkostninger	-20.456	-19.990
Driftsomkostninger	-36.541	-29.148
Intern nettooverførsel af overhead	-1.351	0
Årets resultat	2.596	795

Retsmedicinske ydelser (VT40)

Indtægter	179.311	163.903
Personaleomkostninger	-103.155	-93.792
Driftsomkostninger	-76.156	-70.110
Årets resultat	0	0

Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (VT50)

Indtægter	1.494.739	1.300.499
Personaleomkostninger	-725.539	-658.424
Driftsomkostninger	-559.675	-446.691
Intern nettooverførsel af overhead	-209.526	-195.384
Årets resultat	0	0

Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (VT60)

Indtægter	102.305	99.177
Personaleomkostninger	-34.792	-33.978
Driftsomkostninger	-61.490	-57.919
Intern nettooverførsel af overhead	-6.023	-7.281
Årets resultat	0	0

Ialt

Indtægter	7.077.175	6.471.195
Samlede institutionsoverførsler	216.900	202.664
Personaleomkostninger	-4.011.128	-3.690.323
Driftsomkostninger	-3.140.984	-2.803.134
Samlede institutionsoverførsler	-216.900	-202.664
Årets resultat	-74.938	-22.262

Årets overskud på retsmedicinske ydelser (VT 40) på 13,9 mio.kr. er modregnet i indtægterne og overført til opgørelseskontoen i balancen.

24. Anlægsregnskab

Virksomheder der har anlægsbevillinger skal afrapportere for både afsluttende og igangværende projekter.

For afsluttede projekter skal projekterne tidsmæssige og økonomiske forløb beskrives og analyseres samtidig med at det vurderes om projektets kvalitet lever op til det forventede.

DKK 1.000	Hjemmel	Bygge start	Forventet sluttidspunkt	Total udgift	Årets udgift 2009	Forventet restudgift	Index
Igangværende projekter:							
Lundbeck Auditoriet	Aktstykke 22 2001	4. Kvt. 2004	1. Kvt. 2010	25.000	1.100	339	120,5

Byggeriet er afleveret i 2007 til ibrugtagning iht. AB92. I 2009 har der været afholdt 1,1 mio.kr. til mindre ændringer.

Der udestår herefter en rest udgift på 0,33 mio.kr., der forventes anvendt ifm. gennemførelse af 5-års eftersyn i 2012.

25. Nøgletal

Jf. Økonomitrylsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport for 2009 af 18. december 2009, skal der beregnes og vedlægges som bilag til årsrapporten en opgørelse over nøgletal. De obligatoriske nøgletal er overskudsgrad, årsværkspris og lønomkostningsandel. Visse nøgletal er ikke medtaget, idet de ikke er mulige at beregne. F.eks. er KU ikke en statsinstitution, som er udstyret med låneramme. Det er kun nøgletal indenfor ressourceforvaltningen, som er medtaget. For de nøgletal som er medtaget, er det defineret hvorledes de er beregnet i relation til årsrapportens tal.

Definition:			2009	2008	2007
Overskudsgrad ¹⁾	Årets resultat	(74.938)			
	Indtægter i alt	7.033.684	-1,1%	-0,3%	2,5%
Gns. årsværkspris (1.000 kr.)	Personaleudgifter i alt	4.011.128			
	Årsværk	8.600	466	447	429
Lønomkostningsandel	Personaleudgifter i alt	4.011.128			
	Ordinære driftsindtægter i alt	5.239.875	76,6%	76,0%	73,8%
Kapitalandel ¹⁾	Finansielle omkostninger + afskrivninger	70.817			
	Indtægter	7.033.684	1,0%	0,9%	0,8%
Opretholdelsesgrad ¹⁾	Årets tilgang netto, anlægsaktiver	145.888			
	Årets afskrivninger anlægsaktiver	66.458	219,5%	153,5%	162,8%
Soliditetsgrad (eksklusiv statsforskrivning)	Egenkapital i alt eksklusiv statsforskrivning	415.880			
	Passiver i alt eksklusiv statsforskrivning	3.207.872	13,0%	16,6%	18,3%

¹⁾ Nøgletal er baseret på ordinær virksomhed (VT10), indtægtsdækket virksomhed (VT30) og retsmedicinske ydelser (VT40)

Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet

	2009	2008	2007	2006	2005
Personale, årsværk:					
VIP	4.012	3.731	3.481	3.295	3.156
DVIP	394	404	404	405	428
TAP m.v.	4.194	4.128	3.951	3.884	3.878
Balance:					
Egenkapital (mio. kr.), ekskl. statsforskrivning	416	491	523	-	-
Balance (mio. kr.)	3.498	3.242	3.151	-	-
Bygninger m ² i alt ¹⁾	929.689	973.468	962.120	930.693	803.715
Aktivitets- og produktionsoplysninger:					
Studerende					
Antal optagne pr. 1/10	5.978	5.175	5.844	5.546	5.624
Antal studerende pr. 1/10	38.010	37.712	37.796	37.511	36.769
Antal STÅ ²⁾	21.397	20.671	20.252	20.387	19.663
Færdiguddannede:					
Antal bachelorer ³⁾	3.801	3.461	3.367	3.313	3.034
Antal kandidater	3.736	3.590	3.694	3.615	3.403
Åben og deltidsuddannelse:					
Antal betalende studerende	-	4.026	4.746	4.245	3.323
Antal årstuderende	804	816	938	877	1.344
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	152	170	239	192	140
Internationalisering:					
Udvekslingsstuderende ud	1.306	984	993	921	872
Udvekslingsstuderende ind	2.021	1.471	1.400	1.337	1.184
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser ⁴⁾	3.463	3.237	2.655	2.615	1.795
Forskeruddannelse:					
Antal forskeruddannelsesstud. indskrevne	2.476	2.233	2.168	2.036	1.822
Antal optagne Ph.d'er	700	688	653	568	468
Antal godkendte afhandlinger	440	439	347	353	395
Forsknings og formidlingsresultater:					
Forskningspublikationer ^{5) 7)}	n.a.	7.532	n.a.	5.057	5.178
Formidlingspublikationer ^{6) 7)}	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Undervisningspublikationer ⁷⁾	n.a.	185	45	339	129
Anmeldte patenter	22	21	16	14	10
Anmeldte opfindelser	45	74	72	71	46
Antal projekter med erhvervslivet (private kilder)	2.572	1.659	1.862	2.190	2.353
Antal eksterne projekter ⁸⁾	4.602	4.100	4.343	4.734	5.058
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio.kr.)	498	356	274	315	272

1) Ændret fra netto areal i 2005 til brutto areal i 2006

2) 1 STÅ = 1 studenterårsværk = 60 ECTS-point. Tallet er STÅ-produktion afregnet med UBST, dertil kommer STÅ-produktion på Tandplejeruddannelsen samt Skov- og Land-skabsingeniøruddannelsen finansieret af Undervisningsministeriet.

3) Bacheloruddannelsen er en afrundet 3-årigt uddannelse. Bacheloruddannelsen er endnu ikke fuldt implementeret på alle universitetets fakulteter.

4) Størstedelen af de udenlandske studerende er fra de andre nordiske lande. Definitionen er ændret i 2006. Tallet i 2005 var indeholdt udvekslingsstuderende.

5) Tallet for 2007 er undladt som følge af utilstrækkelige data

6) Der pågår et arbejde i Danske Universiteter i f t at sikre ensartede opgørelsesmetoder i universitetssektoren. KU afventer dette arbejde.

7) Forsknings-, formidlings-, og undervisningspublikationer for 2009 indmeldes ultimo august 2010 pga. ændret kadence ift. VTU. Tallene for 2009 offentliggøres i årsrapport 2010.

8) Def. jf. Danske Universiteters nøgletsdefinitioner. Der er kun tale om Ekstern finansieret forskningsvirksomhed (VT50)

Københavns Universitet
Årsrapport 2009
april 2010

Publikationen er tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Den engelske udgave af publikationen vil
juni 2010 ligeledes være tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Redaktion: Koncern-økonomi
Design: Kommunikationsafdelingen
Layout: Qvist & Co

Københavns Universitet
Nørregade 10
Postboks 2177 1017
København K
www.ku.dk